

Generalforsamlingen 2019 kick-off

23. november 2018
Radisson Royal Hotel

CERTAINTY

INGENUITY

ADVANTAGE

 **Computershare**

Program

9.00	Implementering af aktionærrettighedsdirektivet • <i>Lars Frolov-Hammer, Seniorchefkonsulent, Dansk Industri</i> • <i>Anne Pindborg, Chief Legal Counsel, A.P. Møller-Mærsk</i> • <i>Alex Penvern, Partner, PwC</i> • <i>Leonhardt Pihl, Dansk Aktionærforening</i>
10.20	Pause
10.40	Best practice for GF-rummet • <i>Marie Holst, Senioradvokat, Kromann Reumert</i> • <i>Michael Kjøller-Petersen, Adm. direktør, Computershare</i>
11.10	Dansk Aktionærforenings mærkesager 2019 • <i>Mikael Bak, Adm. direktør, Dansk Aktionærforening</i>
11.30	Fremtidens generalforsamling - erfaringer og tendenser fra udlandet • <i>Søren Kirkeby Andersen, Relationship Manager, Computershare</i>
11.50	Afrunding og Q&A
12.00	Frokost og networking

Implementering af aktionærrettighedsdirektivet

*Michael Kjøller-Petersen, Adm. direktør,
Computershare*

CERTAINTY

INGENUITY

ADVANTAGE

 Computershare

Aktionæridentifikation

Selskabslovens §49a stk. 1

- › Børsnoterede selskaber får ret til gennem rækken af **nominees (formidlere)** at få fastslået aktionærens identitet.
 - 1) aktionærens fulde navn, **e-mailadresse**, hvis en sådan findes, bopæl eller for virksomheders vedkommende hjemsted samt **cvr-nr.** eller anden dokumentation (**LEI-kode**)
 - 2) antallet af aktier, der besiddes,
 - 3) aktiernes klasse, og
 - 4) datoen for aktiernes erhvervelse. (**første dato for besiddelsen**)

Selskabslovens §49a stk. 4

- › Selskabet skal rettidigt og på en standardiseret måde meddele formidlere de oplysninger, som selskabet er forpligtet til at give aktionærerne. Hvis de omhandlede oplysninger findes på **selskabets hjemmeside**, kan man henvise hertil

Formidleren

KML§3 nr. 36

Ejerbogsførere, banker, nominees, custodians, m.fl.

Alle formidlere skal kobles på en infrastruktur, der kan sende disse meddelelser digitalt mellem aktionær og selskab.

Gebyrer

KML§ 210 f

Skal være offentlige og gennemsikrelige
Alle formidlere har ret til at tage rimelig betaling.
Hvem betaler og hvordan?

Stemmeafgivelse

Selskabslovens §104 stk. 4 – er stemmen modtaget?

- › Når stemmeafgivelsen foregår elektronisk sender selskaber, ... en **elektronisk bekræftelse** på, at stemmen er modtaget til den person der stemmer.

Selskabslovens §104 stk. 5 – er stemmen talt med?

- › Selskaber skal **sende en bekræftelse** på, at aktionærens stemmer er blevet gyldigt registreret og medtalt af selskabet, såfremt aktionæren **eller en tredjepart**, som aktionæren har udpeget, anmoder herom senest 4 uger efter generalforsamlingens afholdelse. Dette **gælder dog ikke**, hvis oplysningerne allerede er **tilgængelige**.

**Gennemførelses-
forordningen (EU)
2018/1212 af
3. september 2018**

Detalldokument, som sørger for fælles standarder for aktionæridentifikation og stemmeafgivelse, samt andre meddelelser der skal kommunikeres via formidlere mellem aktionær og selskab.

**Ikrafttrædelse er dog
først 3. september
2020**



Dansk Industri

Lars Frolov-
Hammer



Computershare



Implementering af aktionærrettighedsdirektivet

Fokus på forslagets del om transaktioner
med nære parter og ledelsesaflønning

Forslagets* emneområder

1. Aktionæridentifikation og facilitering af aktionærrettigheder
2. Politik for aktivt ejerskab for institutionelle investorer og kapitalforvaltere
3. Transparenskrav til proxy advisors
- 4. Vederlagspolitik og vederlagsrapport (ledelsesaf lønning)**
- 5. Transaktioner med nærtstående parter**

* Implementering af Direktiv 2017/828 af 17. maj 2017 (børsnoterede virksomheder)



Aktionærrettighedsdirektivet - overblik

Kontekst	➔ Finanskrise øger pres for "handling" => regulering o Kur: Mere aktivt og langsigtet ejerskab
Lang EU-forhandling	➔ Kontroversielt forslag o Detaljeringsgrad / indgreb i nationale CG-modeller o EP-aktivisme o Resultat væsentligt anderledes
Valgmuligheder i implementering	➔ Fleksibilitet ift. nationale forhold
NU: Forslag i høring	➔ Indhold og vurdering af forslaget?
Ikraft 10. juni 2019	➔ Men overgangsregel ift ledelsesaflønning o Mangler andre overgangsregler?



Vederlagspolitik for ledelsesmedlemmer (1)

Nu: SEL § 139 + ANBEF. **Fremad:** Ny SEL §§ 139-139a (+ ANBEF?)

=> **Fra ANBEF til lovkrav + øget detaljeringsgrad + diverse**

Scope: Reguleret marked + Multilateral handelsplads (?)

NY § 139

- Krav om vederlagspolitik og GF-afstemning (Nyt: hyppighed)
- Retsvirkning af positiv afstemning
 - o Udg.pkt: Bindende. Nyt: Medmindre særlige omstændigheder*
 - o Forhold til eksisterende kontrakter ved ændring i politik? ("aflønner udelukkende")
- Retsvirkning af negativ afstemning
 - o Stille ændret forslag på "følgende generalforsamling" (?)
 - o Indtil godkendelse må aflønne efter gældende praksis
- Offentliggørelse på hjemmeside, inkl. dato og resultat af afstemning

*Midlertidig + Tjene langsigtet interesse + Specificere procedure og elementer



Vederlagspolitik (2)

NY § 139a - krav til vederlagspolitikken

OBS: ”kan udformes som en ramme”!

Politikken skal *forklare*:

- Beslutningsprocessen for dens vedtagelse, revision og gennemførelse
- Hvordan bidrager til selskabets forretningsstrategi, langsigtede interesser og bæredygtighed (ANBEF: ”langsigtede værdiskabelse og relevante mål herfor”?)
- Hvordan selskabets medarbejderes løn og ansættelsesvilkår er taget i betragtning

Politikken skal *beskrive*:

- De forskellige komponenter af fast og variabel aflønning, herunder alle bonusser og andre væsentlige goder, med indikation af komponenternes relative andel (spænd)

Politikken skal *indeholde*:

- Varigheden af kontrakter, gældende opsigelsesperioder, de vigtigste elementer i tillægspensionsordninger samt opsigelsesvilkår og betalinger i tilknytning til opsigelse



Vederlagspolitik (3)

OBS: ”kan udformes som en ramme”!

Hvis variabel aflønning skal være mulig, skal politikken *angive*:

- Oplysninger om de finansielle og ikke-finansielle resultatkriterier, og de metoder, der skal anvendes til at fastlægge, om resultatkriterierne er opfyldt
- Oplysninger om eventuelle udskydelsesperioder
- Oplysninger om selskabets mulighed for claw-back af variabel aflønning

Hvis aktiebaseret aflønning skal være mulig, skal politikken *indeholde*:

- Modningsperioder og en evt. bindingsperiode efter udløb af modningsperiode.

Når politikken ændres, skal politikken:

- Beskrive og forklare alle væsentlige ændringer
- Oplyse hvordan der er taget hensyn til aktionærernes afstemning om og syn på vederlagspolitikken og vederlagsrapporterne, siden seneste afstemning om politikken.



Vederlagsrapport

Nu: ÅRL § 98 b + ANBEF. **Fremad:** Ny SEL § 139 b + ÅRL (+ ANBEF?)

=> **Fra ANBEF til lovkrav + øget detaljeringsgrad**

- Samlet overblik over tildelt aflønning i regnskabsår på individ niveau, skal "alt efter tilfældet" omfatte bl.a.:
 - o Samlede aflønning fordelt på komponenter (jf. politik)
 - o Faste og variable aflønnings forholdsmæssige andel
 - o Sammenligning af ændring, selskabets resultater og gns aflønning af andre ansatte (fuldtidsækvivalenter) i selskabet mindst over seneste 5 regnskabsår
 - o Aflønning fra koncernselskaber (ANBEF: + associerede og 3 rgsk.år)
 - o Antal tildelte aktier/optioner og væsentligste betingelser for udnyttelse
 - o Oplysning om brug af muligheden for at tilbagekræve variabel aflønning
 - o Oplysning om evt. afvigelser fra vederlagspolitikken
- Vejledende afstemning (SMV'er kan drøfte)
 - o I næste rapport forklare, hvordan taget hensyn til resultatet/drøftelse
- Offentliggørelse på hjemmeside i 10 år
- KOM guidelines

Transaktioner med nærtstående parter

Nu: SEL, SKAT, IAS 24, Nasdaq CPH (MAR). **Frem:** Samme + ny SEL §139 d

=> **Lille ekstra lag, men væsentligt begrænset scope og pligter**

Væsentlige transaktioner skal **godkendes** af bestyrelsen (ikke GF)

- o Væsentlig = alm.regler for vurdering af væsentlighed i rgsk. => konkret vurdering
- o Transaktioner med samme part i samme rgsk.år aggregeres

Visse væsentlige transaktioner skal **offentliggøres** på hjemmeside i 5 år

- o Dagsværdi > 10 pct. af samlede aktiver
- o Dagsværdi > 25 pct. af resultatet af primær drift
- o Som udg.pkt. målt ift. seneste koncernregnskab
- o Offentliggøres senest på det tidspunkt, hvor transaktionen er gennemført (når der er indgået bindende aftale)? Smh. med NASDAQ/MAR
- o Indhold: karakter af forhold, navn, dato for gennemførelse, dagsværdi, andre forhold som er nødvendige for vurdere om transaktionen er på rimelige vilkår
- o Ingen VB

Offentliggørelseskrav gælder også transaktioner mellem selskabets nære parter og selskabets dattervirksomheder

Undtagne transaktioner

1. Sædvanlige forretningsmæssige transaktioner
 - o Krav om internt procedure til periodisk vurdering
2. Transaktioner med datter, medmindre nære part har interesser i datter
3. Transaktioner der skal godkendes af GF
 - o F.eks. apportindskud, udbytte, kapitalnedsættelse og visse fusioner/spaltninger.
4. Vederlag til bestyrelse og direktion
5. Visse transaktioner gennemført af kreditinstitutter
6. Transaktioner der tilbydes alle aktionærer på samme vilkår
 - o Resterende fusioner/spaltninger, der ikke undtages efter nr. 3 (fx. fortsættende selskab i fusion og bestående modtagende selskaber i spaltning)?



Overordnet vurdering

Generelt gode implementeringsvalg!

Men bør kæles for retlige klarhed!



Tak for opmærksomheden!

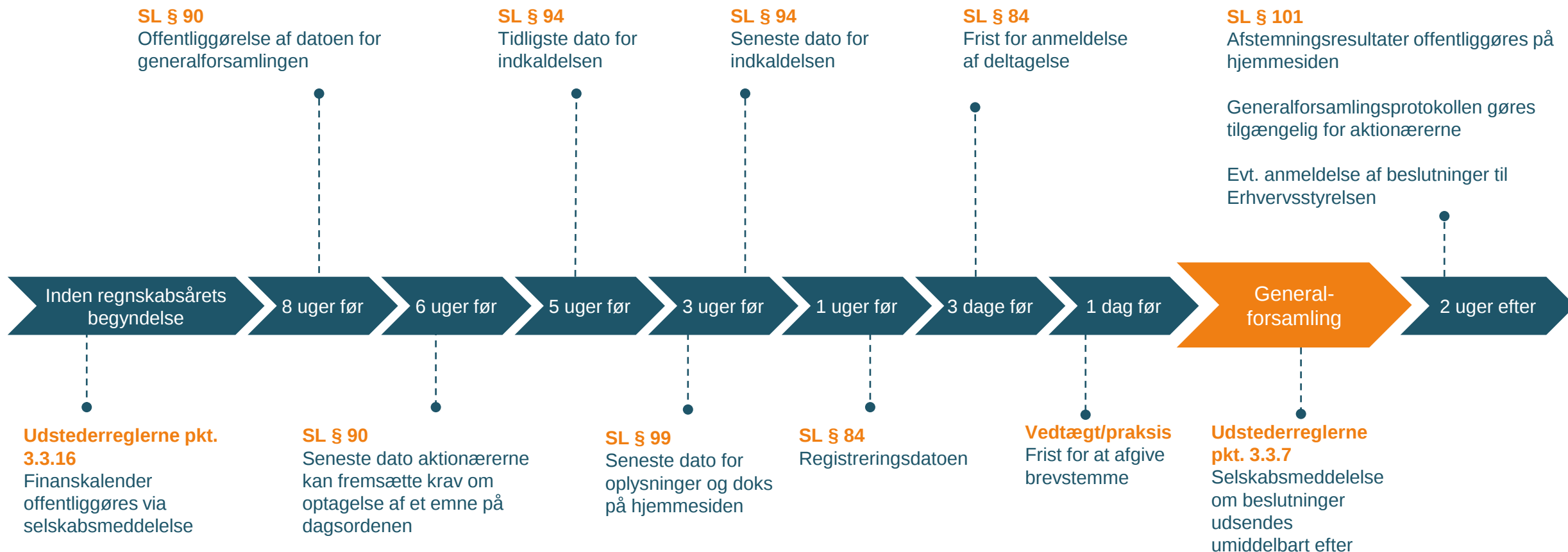
Generalforsamlingen 2019

Kick-off - Computershare

GF-rummet: Er det tid til at skabe mere transparens og løfte informationsadgangen?

Marie Holst, Senioradvokat
23. november 2018

Generalforsamlingsprocessen - Tidslinje



Finanskalender offentliggøres – Inden regnskabsåret begynder

Finanskalender offentliggøres, inden det pågældende regnskabsår begynder og skal bl.a. inkludere:

-
- › den forventede uge for offentliggørelse af årsrapporten,
 - hvis årsrapporten erstatter årsregnskabsmeddelelsen, skal datoen for offentliggørelse af årsrapporten angives
 - › datoen for den ordinære generalforsamling,
 - › datoen for udbetaling af udbytte (hvis relevant)
-

Dato for OGF og frist for emne til dagsordenen – 8 uger før OGF

Senest 8 uger inden OGF skal selskabet offentligøre datoen for OGF samt seneste frist for fremsættelse af krav om optagelse af et emne på dagsordenen, SL § 90, stk. 3.



Frist for optagelse af emner på dagsorden – 6 uger før OGF

- › Aktionærer, der ønsker at få optaget et emne på dagsordenen, skal senest 6 uger inden OGF skriftligt give meddelelse herom til bestyrelsen, SL § 90, stk. 6.

- › Hvis krav fremsættes senere end 6 uger før OGF, afgør bestyrelsen, om der er tilstrækkelig tid til at optage emnet på dagsordenen.

- › Ikke det samme som aktionærernes taleret eller spørgeret.

Indkaldelse – 3-5 uger før OGF

- › Mellem 5 og 3 uger før OGF skal der ske indkaldelse, SL § 94, stk. 2
- › Altid via selskabets hjemmeside og evt. tillige på anden vis
- › Indkaldelse skal ske i overensstemmelse med vedtægterne
- › Indkaldelse skal ske skriftligt til alle navneaktionærer, som har bedt om det, SL § 95, stk. 3
- › Brev vs. e-mail (elektronisk kommunikation)
- › Hvis selskabet har udstedt ihændehaberaktier, skal der tillige ske indkaldelse via Erhvervsstyrelsens it-system, SL § 95, stk. 3

OBS:

Indkaldelsen skal offentliggøres via en selskabsmeddelelse, inden den bliver tilgængelig på hjemmesiden og senest aftenen før offentliggørelse sker i en avis, udstederreglerne pkt. 3.3.7



Indkaldelse – indhold

Indkaldelsen skal indeholde:

- › Tid og sted for OGF
 - › Dagsordenen
 - Vedtægtsændringer – krav om væsentligt indhold/fulde ordlyd af forslaget
 - › Aktiekapitalens størrelse på tidspunktet for indkaldelse
 - › Aktionærernes stemmeret
 - › Tydelig beskrivelse af procedurer, som aktionærerne skal overholde for at kunne deltage og afgive stemme (tilmelding)
 - Spørgsmålsretten og en evt. frist for denne
 - Procedure for at stemme ved fuldmagt eller brevstemme
 - › Registreringsdatoen (1 uge før OGF)
 - Tydeliggøre at kun aktionærer pr. registreringsdatoen kan deltage
 - › Beskrivelse af, hvor den komplette tekst til de dokumenter, der fremlægges på generalforsamlingen, dagsorden og fuldstændige forslag, kan fås
 - › Internetadresse, hvor § 99-oplysninger gøres tilgængelig
- 

Indkaldelse – indhold

I praksis udarbejdes:

- › Indkaldelse med dagsorden og fuldstændige forslag
- › Tilmeldingsblanket
- › Fuldmagt-/brevstemmeblanket

Valg af bestyrelsesmedlemmer:

- › SL § 120, stk. 3: Forud for valg skal der oplyses om øvrige ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder, bortset fra i 100% ejede datterselskaber
 - › Ingen nedre grænse for virksomhedens størrelse eller type. Omfatter også udenlandske virksomheder.
 - › Vær opmærksom på over-boarding problemstillinger.
- › Udstederreglerne pkt. 3.3.9: Meddelelse om et nyt bestyrelsesmedlem skal indeholde relevante oplysninger om vedkommendes erfaring og tidligere beskæftigelse, f.eks. tidligere og nuværende ledelsesposter samt relevant uddannelse.

Offentliggørelse af visse informationer og dokumenter på hjemmeside – senest 3 uger før OGF

SL § 99: Senest 3 uger før OGF skal selskabet i en sammenhængende periode på 3 uger gøre følgende tilgængelig for aktionærerne på hjemmesiden:

1. Indkaldelsen
2. Antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen
 - › hvis flere aktieklasser: tillige samlede antal for hver klasse
3. Dokumenter, der skal fremlægges på generalforsamlingen
 - › bl.a. årsrapporten
4. Dagsordenen og de fuldstændige forslag
5. Fuldmagt-/brevstemmeformular, medmindre denne sendes direkte til aktionærerne
 - › tekst om, hvorledes fuldmagt/brevstemme vil blive fortolket, hvis den kun er delvist udfyldt

I praksis inkluderes nr. 2 og 4 i indkaldelsen, mens nr. 3 og 5 offentliggøres/gøres tilgængelig samtidig med indkaldelsen.

- › Årsrapporten offentliggøres typisk forudgående eller i nær tilknytning.



Frister

Husk at
selskabsloven
indeholder regler
(§ 21) for
beregning af frister

-
- › Bl.a. relevant ifm. udsendelse af indkaldelse og anmeldelse af deltagelse (max) 3 dage før OGF
 - OBS: Fristen for anmeldelse af deltagelse skal være optaget i vedtægterne
 - › Registreringsdatoen (1 uge før OGF) beregnes ikke efter SL, dvs. beregnes efter almindelig forståelse (samme ugedag som OGF)
 - › Vær opmærksom på frister, der udløber på en helligdag eller i en weekend
-

Generalforsamlingens afholdelse

Sprog

- › Sproget der tales på generalforsamlingen
- Udenlandsk ledelse
- › Dokumenter der udarbejdes til generalforsamlingen

Aktionærernes spørgeret

- › Ledelsen skal svare, hvis ej til væsentlig skade for selskabet, og drejer sig om forhold af betydning for bedømmelsen af årsrapporten eller selskabets stilling i øvrigt, eller spørgsmål, hvorom der skal træffes beslutning på OGF

Offentliggørelse af intern viden på generalforsamlingen

- › Selskabsmeddelelse udsendes

Webcast

- › GDPR: Informer
- › Tilgængelig hvor længe?

Offentliggørelse efter generalforsamlingens afholdelse



-
- › Selskabsmeddelelse om trufne beslutninger skal udsendes hurtigst muligt efter afholdelsen af OGF – i praksis samme dag, udstederreglerne pkt. 3.3.7
 - › Afstemningsresultatet – for hver beslutning skal selskabet som minimum fastslå:

1. hvor mange aktier der er afgivet gyldige stemmer for,
2. den andel af aktiekapitalen, som disse stemmer repræsenterer,
3. det samlede antal gyldige stemmer,
4. antallet af stemmer for og imod hvert beslutningsforslag, og
5. når det er relevant, antallet af stemmeundladelser

U: Ønsker ingen af aktionærerne en fuldstændig redegørelse for afstemningen, er det kun nødvendigt at fastslå afstemningsresultatet for at sikre, at det krævede flertal er opnået for hver beslutning.

Afstemningsresultatet skal offentliggøres på hjemmesiden senest 2 uger efter OGF, SL § 101, stk. 7.

Offentliggørelse efter generalforsamlingens afholdelse

Protokollatet – SL § 101, stk. 3-4

- › Detaljeringsgraden: *"Over forhandlingerne ... Alle beslutninger skal indføres..."*
 - Aktionærernes mundtlige indlæg?
- › Underskrives af dirigenten
- › Skal være tilgængelig for aktionærerne senest 2 uger efter OGF

Hvor længe efter OGF skal OGF-dokumenterne være tilgængelige?

- › Hjemmesiden vs. selskabets egen dokumentopbevaring
 - Afstemningsresultatet på hjemmesiden – hvor længe?



Best practice for GF-rummet på hjemmesiden

Eksempler fra C25-selskabernes GF-rum

CERTAINTY

INGENUITY

ADVANTAGE

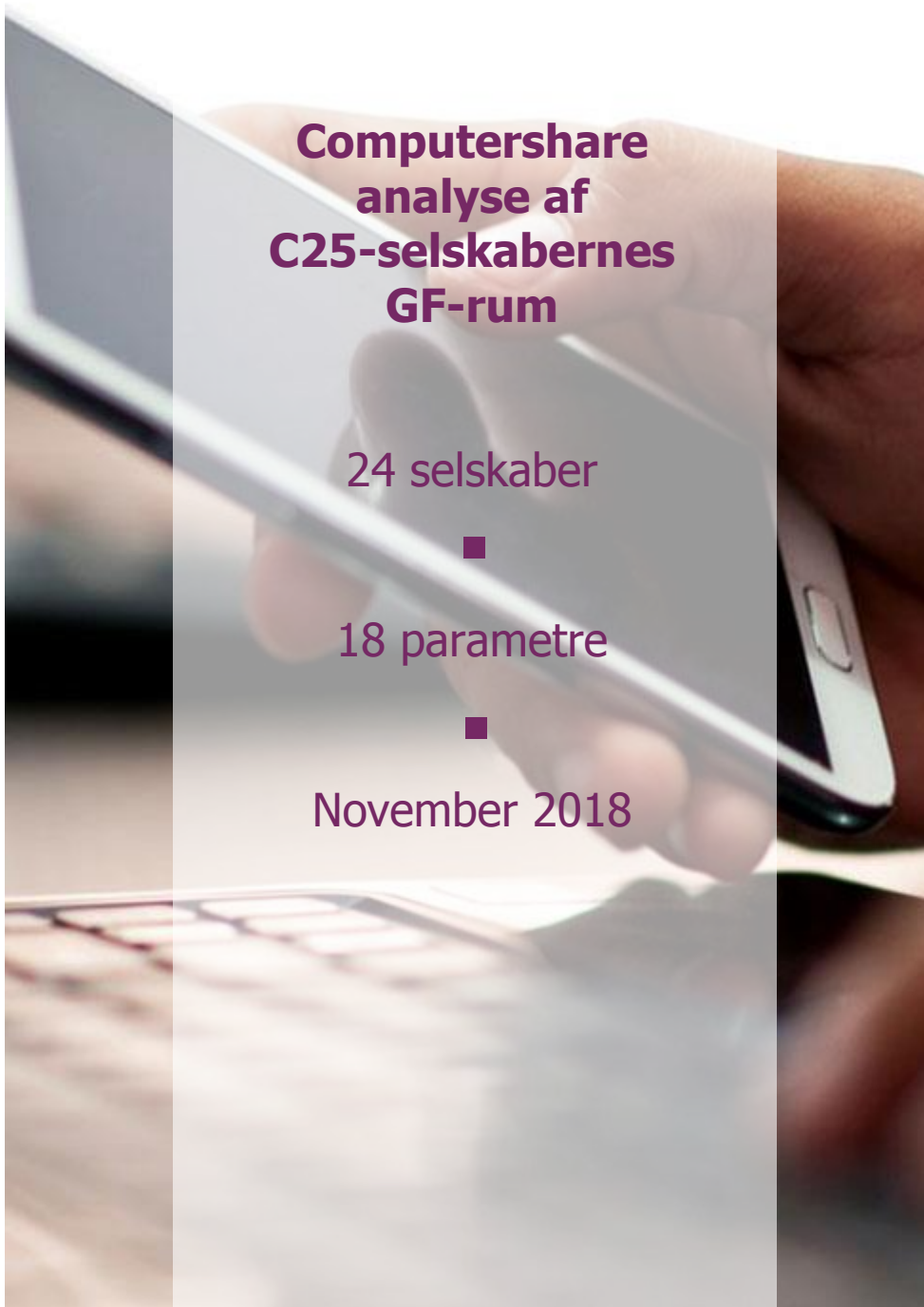
 **Computershare**

GF-rummet og øgede krav til selskaberne

Hvorfor se på GF-rummet?

Investorerne stiller krav til hurtig adgang til de lovpligtige GF-dokumenter samt øvrig relevant GF-information. Og det er er ikke altid let...

- › Hvordan kan vi bruge GF-rummet til at skabe **øget transparens** mellem selskabet og aktionærerne og **løfte kommunikationsværdien**?
- › Hvad er **best practice** for synliggørelse af generalforsamlingen og tilhørende dokumenter på selskabernes websites?
- › Hvad kan vi lære fra **udlandet**?



Computershare analyse af C25-selskabernes GF-rum

24 selskaber

18 parametre

November 2018

Analyse af C25-selskabernes GF-rum

Best practice for synliggørelse af generalforsamlingen på selskabernes websites

Information før GF

- ☐ Indkaldelse til generalforsamling med dagsorden
- ☐ Tilmeldingsblanket, fuldmagts- og brevstemmeblanket
- ☐ Vederlagspolitik/vederlags-rapport
- ☐ Link til aktionærportal
- ☐ Kørselsvejledning / praktisk information
- ☐ Instruktioner til udenlandske aktionærer

Information under/efter GF

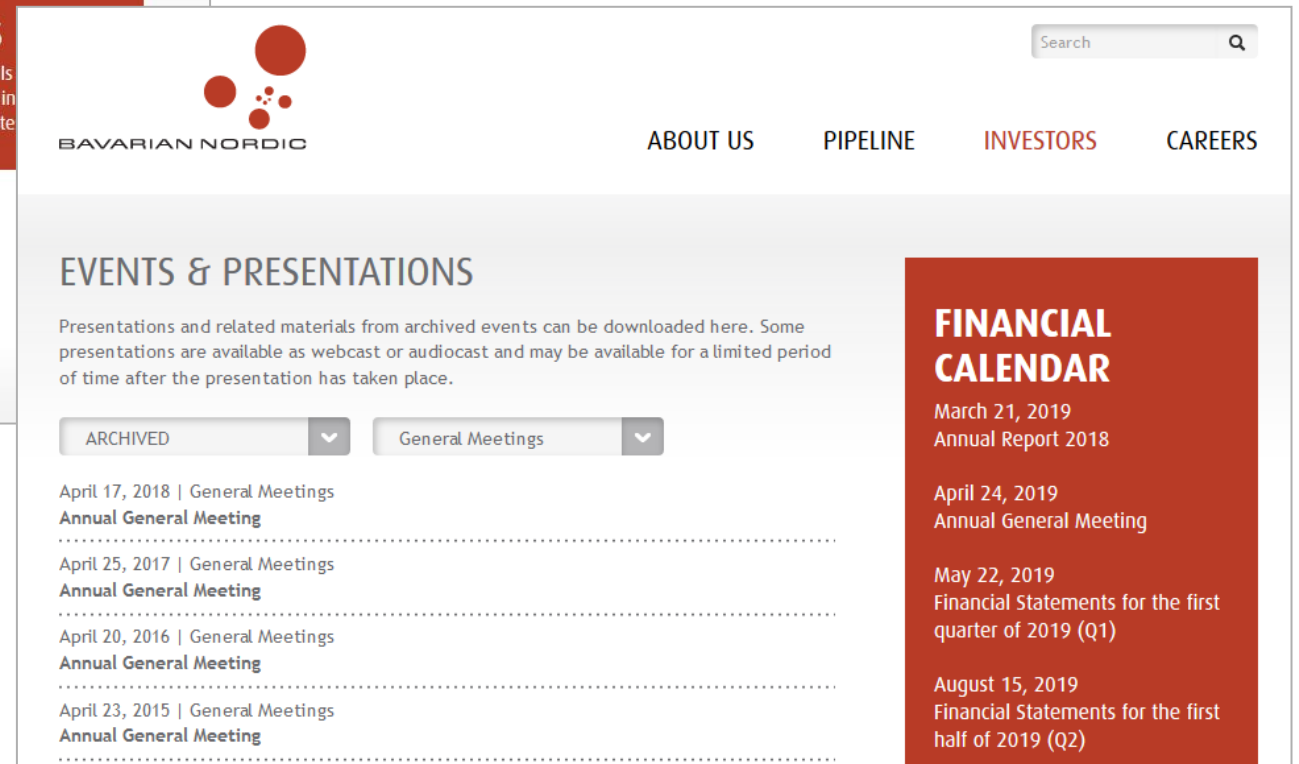
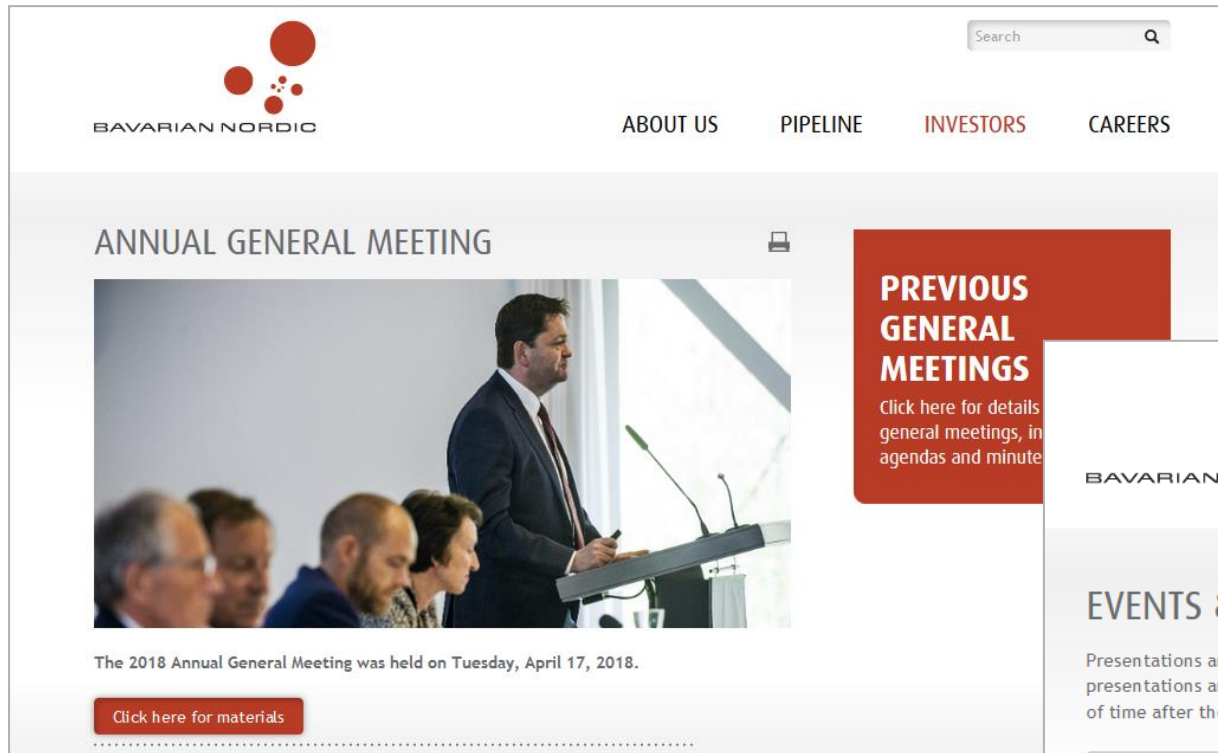
- ☐ Beslutningsreferat
- ☐ Fuldstændigt referat/protokollat
- ☐ Fuldstændig redegørelse / stemmefordeling
- ☐ PowerPoint-præsentation
- ☐ Webcast (hele/dele)

Generelt

- ☐ Arkivadgang til tidligere års generalforsamlinger
- ☐ FAQ
- ☐ Kontaktperson (legal / IR)
- ☐ Dato for næste ordinære generalforsamling
- ☐ Personificering af fx formandsskabet
- ☐ Grafiske elementer & branding
- ☐ Sprogversionering

GDPR

Indgang til GF-rummet: skal være intuitiv og give overblik



Indgang til GF-rummet: skaber overblik for aktionæren

CHR. HANSEN
improving food & health

FAKTABLADSELSKABSMEDDELELSERRAPPORTER OG PRÆSENTATIONERFINANSIELLE RESULTATERAKTIE INFOGENERALFORSAMLINGNY AKTIONÆR

Generalforsamling



Generalforsamling

Find informationer omkring både kommende og tidligere Generalforsamlinger.

2018

LUK ▼

**GF 2018 indkaldelse**
Læs indkaldelsen til den årlige generalforsamling 2018.

**GF 2018 tilmeldingsblanket**
Se tilmeldingsblanketten til den årlige generalforsamling 2018.

**GF 2018 fuldmagts-brevstemmeblanket**
Læs fuldmagts-brevstemmeblanket for den årlige generalforsamling 2018.

**GF 2018 vedtægter**
Læs vedtægterne for den årlige generalforsamling 2018.

**GF 2018 antal aktier og stemmer**
Se antal aktier og stemmer for den årlige generalforsamling 2018.

**GF 2018 behandling af persondata**
Læs behandlingen for den årlige generalforsamling 2018.

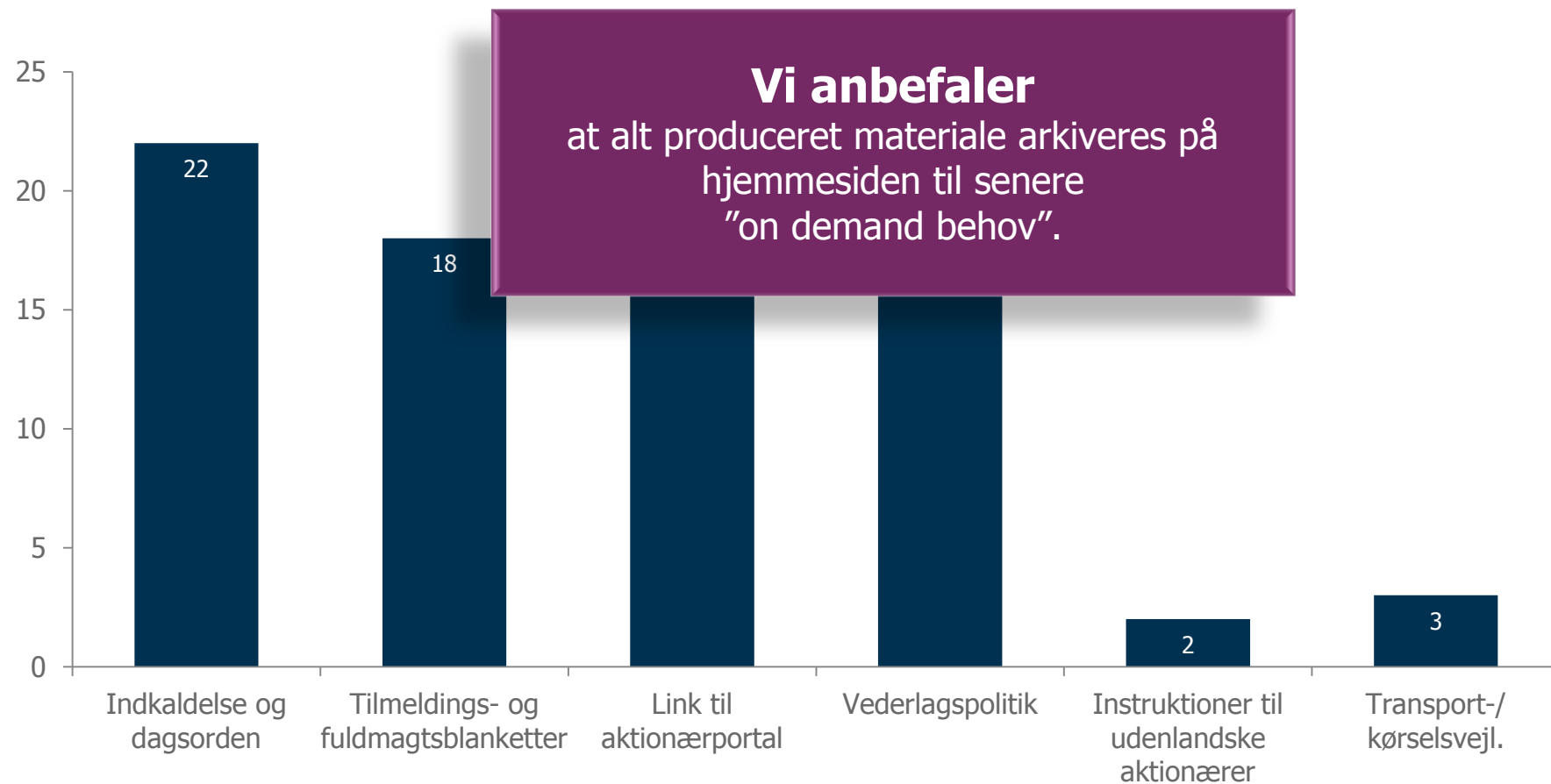
Hurtig navigation

- Faktablad
- Selskabsmeddelelser
- Rapporter og præsentationer
- Finansielle resultater
- Aktie info
- Generalforsamling
- Ny aktionær

AKTIONÆRPORTAL

Analyse af C25-selskabernes GF-rum

Tilgængelig information i arkivet til brug **før** generalforsamlingen



23

selskaber linker
til aktionær-
portal

2

selskaber har
instruktioner til
udenlandske
aktionærer

Indkaldelse til generalforsamlingen: brug den til branding af selskabet

Novozymes

Coloplast og Chr. Hansen



Indbydelse til Novozymes' **Generalforsamling 2018**

Novozymes generalforsamling 2018

Til Novozymes A/S' aktionærer
Bestyrelsen har hermed fornøjelsen af at invitere dig til selskabets ordinære generalforsamling

Tirsdag den 13. marts 2018 kl. 16.00

Bemærk nyt sted

i Ballerup Super Arena, Ballerup Idrætsby 4, 2750 Ballerup

Dagsorden:

1. Bestyrelsens beretning
2. Fremleggelse og godkendelse af revideret årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
Bestyrelsen foreslår et udbytte på kr. 4,50 pr. A/B-aktie à kr. 2
4. Godkendelse af bestyrelsens vedlagte for 2017 og niveauet for vederlaget i 2018
Bestyrelsen foreslår, at det faktiske vederlag til bestyrelsen for 2017 på kr. 7,3 millioner godkendes af generalforsamlingen (for henvisning til side 59-60 i årsrapporten). Det faktiske vederlag for 2017 svarer til det niveau, der blev godkendt af generalforsamlingen i 2017 for regnskabsåret 2017.
Bestyrelsen stiller forslag om, at vederlaget for bestyrelsen, revisionskomiteen samt nominerings- og vederlagskomiteen i 2018 forbliver uændret som i 2017.

og vederlagskomiteen i 2018 forbliver uændret som i 2017.

- Basisvederlag til medlemmer af bestyrelsen er kr. 500.000
- Formanden modtager 3,00 gange basisvederlaget
- Næstformanden modtager 2,00 gange basisvederlaget
- Formanden for revisionskomiteen modtager 1,00 gange basisvederlaget i tillæg til basisvederlaget
- Medlemmer af revisionskomiteen modtager 0,50 gange basisvederlaget i tillæg til basisvederlaget
- Formanden for nominerings- og vederlagskomiteen modtager 1,00 gange basisvederlaget, mindstinde den valgte person er formand eller næstformand for bestyrelsen, ildt disse ikke vil modtage noget tillæg til basisvederlaget
- Medlemmer af nominerings- og vederlagskomiteen modtager 0,50 gange basisvederlaget, mindstinde den valgte person er formand eller næstformand for bestyrelsen, ildt disse ikke vil modtage noget tillæg til basisvederlaget.

Rethink Tomorrow

novozymes



Indkaldelse til ordinær generalforsamling

Onsdag den 5. december 2018 kl. 15.30
Holtedam 3 (Aage Louis-Hansen Auditoriet), Humlebeek

Coloplast

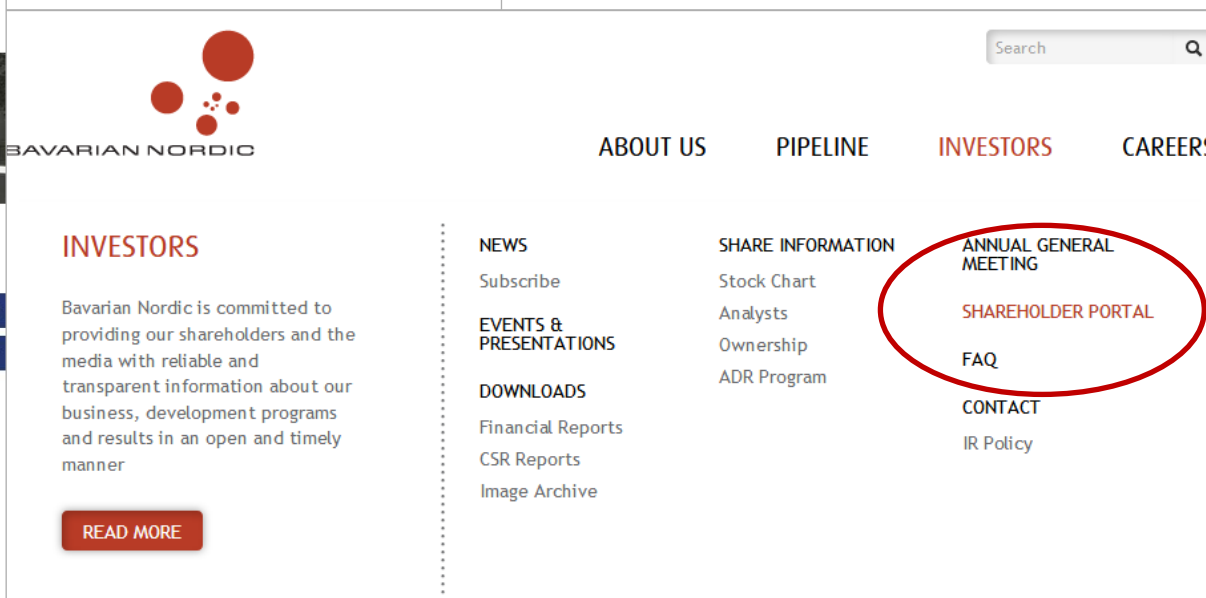
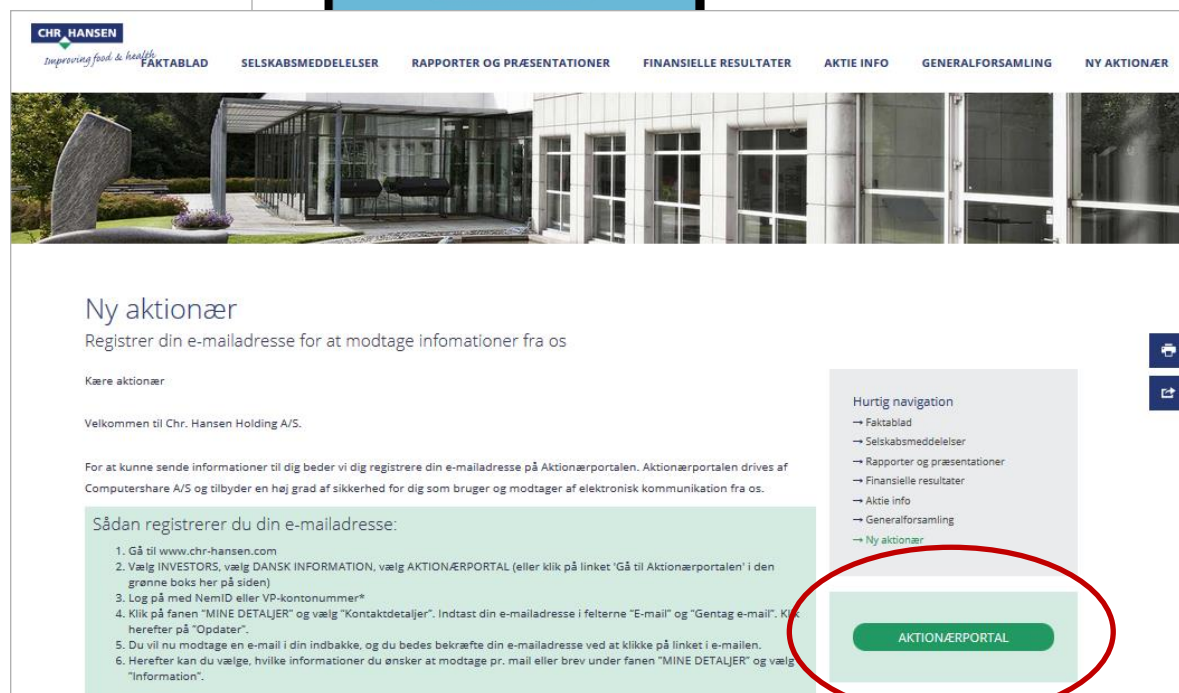
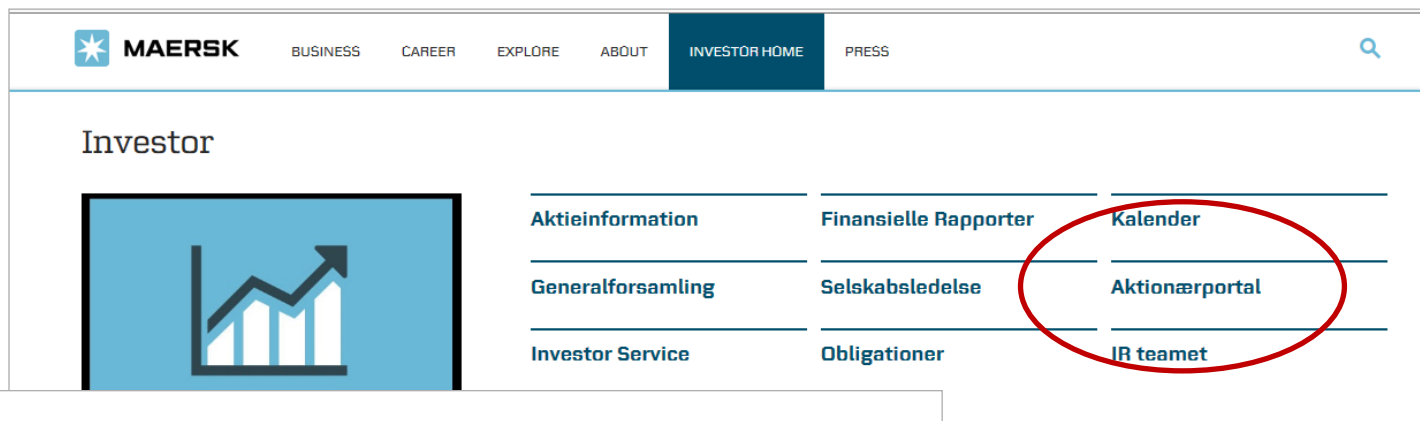
Chr. Hansen

Indkaldelse Ordinær generalforsamling 2018

Link til aktionærportal: gør det nemt for aktionærerne at finde portalen

A.P. Møller-Mærsk, Chr. Hansen og Bavarian Nordic

23
selskaber linker
til aktionær-
portalen



Praktisk information: hjælp aktionærerne på vej...

Coloplast



Primary Care
Continence Care
Wound & Skin Care
Urology Care

Bustransport

Der vil i forbindelse med generalforsamlingen onsdag den 5. december 2018 være bustransport med ca. 10 minutters interval fra Humlebæk station (landsiden) til Coloplast og retur på følgende tidspunkter:

Fra Humlebæk st. til Coloplast:
kl. 14.00 til 15.30

Fra Coloplast til Humlebæk st.:
Fra generalforsamlingens afslutning ca. kl. 16.30 til 17.30

På Humlebæk station vil bussen holde på pladsen vest for jernbanen (ved Humlebæk Center).

Kørselsvejledning

I bil fra København køres der ad motorvej E47 mod Helsingør. Forlad motorvejen ved afkørsel 5 og drej til højre. I førstkomende kryds drejes til højre ad Hørsholmvej.

Auditoriet, hvor generalforsamlingen afholdes, ligger på adressen Holtevej 3, som er anden vej på højre hånd efter krydset.



Coloplast A/S
Holtevej 3
3050 Humlebæk
Danmark
Tlf: +45 4911 1111
www.coloplast.com
CVR-nr: 69748917

Investor Relations
Tlf: +45 4933 3800
dksao@coloplast.com

ISS

Investor

- Financials
- Share info
- Capital Structure
- Announcements
- Corporate Governance
- Articles of Association
- Management and Organisation
- Policies and guidelines
- Corporate Governance Reports
- Annual General Meeting**
- Previous AGMs

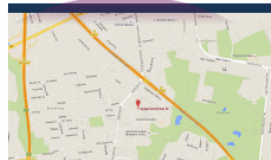
Calendar

Contact IR

Annual General Meeting

Annual General Meeting 2018

- Results of the Annual General Meeting
- Notice convening the Annual General Meeting with agenda and complete proposals (including appendix 1)
- ISS Annual Report 2017 (including parent company financial statements)
- Statutory report on Corporate Governance 2017
- Corporate Responsibility Report 2017
- Articles of Association (as last amended by the Board of Directors on 23 February 2017)
- Articles of Association including changes proposed for adoption at the Annual General Meeting on 11 April 2018
- Remuneration Policy (approved at the Annual General Meeting on 5 April 2016)
- Remuneration Policy including changes proposed for adoption at the Annual General Meeting on 11 April 2018
- Total number of shares and voting rights at the date of convening the Annual General Meeting
- Shareholder portal: online request for admission cards, granting of proxy and v...
- Registration form
- Proxy and vote by correspondence form
- 2018 Annual General Meeting voting results



ISS Facility Services
Gyngemose Parkvej 50
DK-2860 Søborg
Denmark
(formerly known as TV-byen)

Parking areas

Watch the recording of ISS A/S' Chairman and Group CEO's report at the Annual General Meeting on 11 April 2018 [here](#)

3

selskaber giver
praktisk
information

Instruktioner til udenlandske aktionærer: signalerer åbenhed

A.P. Møller - Mærsk

Annual General Meeting of A.P. Møller - Mærsk A/S
10 April 2018 at 10.30 a.m.

Information to foreign investors in A.P. Møller - Mærsk A/S

Foreign shareholders should be aware that the right to vote by proxy is subject to certain registration requirements under Danish law.

A shareholder's right to attend a General Meeting and to exercise their voting rights must be determined on the basis of the shares held by the shareholder at the date of registration (the "Registration Date"). The Registration Date is one week before the date of the Annual General Meeting, i.e. 3 April 2018 at 11.59 p.m.

The shareholding of each individual shareholder must be determined at the end of the Registration Date, based on the number of shares held by that shareholder as registered in A.P. Møller - Mærsk A/S' register of shareholders and on any notice of ownership received by A.P. Møller - Mærsk A/S for the purpose of registration in the register of shareholders, but not yet registered.

Many investors hold their shares through global custodians acting as nominees for the underlying individual shareholders. Such shareholders are able to exercise their voting rights in the following manner:

The custody bank must notify A.P. Møller - Mærsk A/S of:

- 1) The shareholders name and number of shares on the Registration Date and
- 2) A valid power of attorney from the underlying shareholder to the custody bank registered as a nominee in A.P. Møller - Mærsk A/S' register of shareholders.

According to Danish law a proxy must produce a written and dated instrument of proxy. This implies that the powers of attorney must be presented in an unbroken chain from the shareholder via global custodians and voting service providers to the legal person or the Board of Directors casting the votes on behalf of the shareholder. Each legal person in such chain of proxies must provide a written and dated proxy in order to document the voting rights on behalf of the shareholder.

This procedure implies that the underlying shareholder is temporarily registered in the register of shareholders in order to fulfill the registration requirement. Such a temporary registration is deleted immediately after the Annual General Meeting. Voting instructions together with the chain of proxies must reach A.P. Møller - Mærsk A/S no later than 6 April 2018 at 11.59 p.m.

A shareholder who wants to register permanent ownership of his shares in A.P. Møller - Mærsk A/S may do so by requesting its custody bank to effect such registration. If the shares are held on a nominee account through a custodian, individual accounts with the custodian may have to be established.

Novo Nordisk

January 2017

Voting rights on Novo Nordisk shares held through nominees

Information to Novo Nordisk's non-Danish shareholders and their voting service providers (only applicable to holders of Novo Nordisk B-shares, i.e. not ADRs.)

1. Introduction
Many of Novo Nordisk's non-Danish shareholders own their shares through nominees that hold the shares as nominees on behalf of the shareholders. Such shareholders are able to exercise their voting rights at general meetings due to registration requirements under the Danish Companies Act. A brief description of the applicable legal requirements is set out below for the purpose of assisting shareholders in exercising their voting rights.

2. Danish law on voting at general meetings
The Danish Companies Act prescribes that a shareholder's right to vote is determined on the basis of the shares held by the shareholder at the record date. The record date is one week prior to the general meeting.

The shareholding is determined at the record date based on the number of shares held by the shareholder as registered in the share register and/or notice of ownership for the purpose of registration in the share register.

Shares registered in the name of the nominee are generally subject to the above requirements to exercise voting rights. For such shares, an alternative method has, however, been applied in practice, where the individual shareholder is treated as having requested a ten-day period for registration in the share register only with effect in respect of the general meeting. Aspects of applying this method for voting are described in the Novo Nordisk Investor Relations contact information.

Novo Nordisk encourages non-Danish shareholders to register their shares in the share register (and not through a nominee account) to obtain a direct registration should contact and instruct their nominee. Please note that direct registration in the share register on behalf of each individual shareholder, including notifications regarding various documents relating hereto (e.g. admission cards and correspondence) as well as access to the Novo Nordisk Investor Services A/S, is only possible if the shareholder provides a valid power of attorney to the Danish sub-custodian which is registered as a nominee in the share register presented in an "unbroken chain". See more instructions under Section 4.

If the above information is received after the record date, there is a risk that votes will be declared invalid due to late temporary registration in the share register.

4. Powers of attorney
The powers of attorney presented in an "unbroken chain" from the shareholder through one or more custodians and/or a voting service provider must document each legal entity's right to exercise the voting rights on behalf of the shareholder.

5. Contact information and disclaimer
Should you have any questions with regard to the above, you are welcome to contact:
Novo Nordisk Investor Relations contact information:

Peter Hugrefte Ankersen Tel.: (+45) 3075 9085 phak@novonordisk.com	Melanie Raouzeos Tel.: (+45) 3075 3479 mrz@novonordisk.com	Hanna Ögren Tel.: (+45) 3079 8519 haoe@novonordisk.com	Anders Mikkelsen Tel.: (+45) 3079 4461 armk@novonordisk.com
--	---	--	---

Kasper Vejle (US)
Tel.: (+1) 609 235 8567
kvej@novonordisk.com

You may also contact:

VP Investor Services A/S, Weidekampsgade 14, DK-2300 Copenhagen S, Denmark, telephone no: +45 43 58 88 91, email address: vpinvestor@vp.dk and fax no: +45 43 58 88 67.

Please be advised that the above is a general description of the requirements under Danish law and that it does not constitute and cannot replace legal advice. Specific circumstances may apply and such may entail further restrictions on voting by proxy.

3. Voting on shares held through nominees
In order to exercise votes on shares held by nominees, the shareholder must have a general power of attorney to vote on behalf of the shareholder. The power of attorney must be received by VP Investor Services A/S no later than 16 March 2017 (CET).

The Danish sub-custodian shall **no later than by the end of the day before the Annual General Meeting** (telephone no: +45 43 58 88 67 or fax no: +45 43 58 88 67):

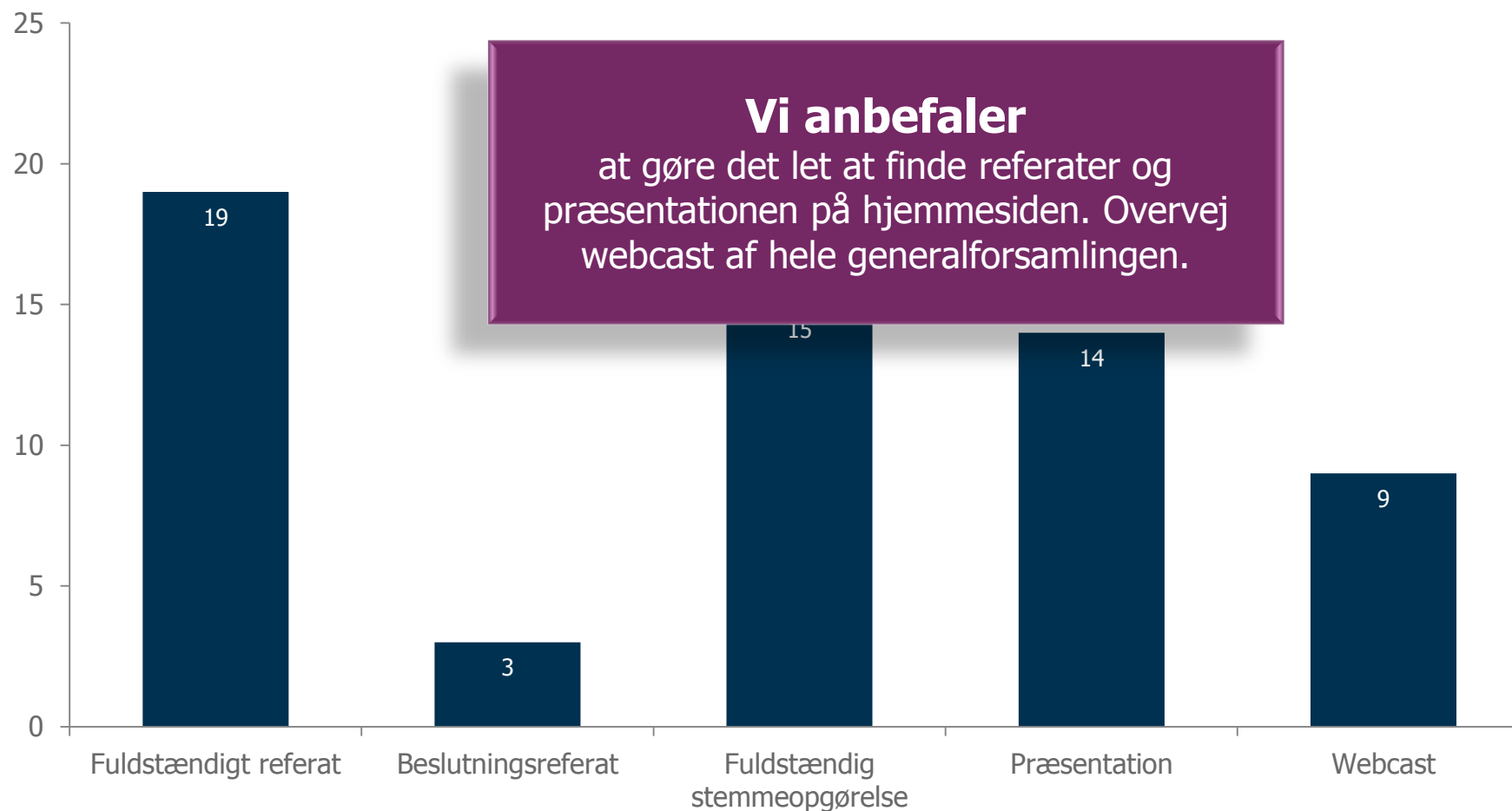
- (i) the **shareholder's name** (i.e. the name of the shareholder as registered in the share register)
- (ii) the **shareholder's number of shares** on the applicable account number of the nominee with Depository, VP Securities A/S; and

2

selskaber giver
instruktioner til
udenlandske
aktionærer

Analyse af C25-selskabernes GF-rum

Tilgængelig information **under og efter** generalforsamlingen



2

Selskaber har ikke offentliggjort referat af GF

6

Webcaster hele GF

Webcast: signalerer åbenhed og transparens

Coloplast, William Demant, H. Lundbeck, GN Store Nord

9
selskaber
webcastede GF
2018

Coloplast



Coloplast generalforsamling
2016/17
7. december 2017

Sections

- Velkomst (00:00)
- 1. Bestyrelsens beretning (06:33)
- 2. Fremlæggelse af årsrapport (22:57)
- 3. Beslutning om anvendelse af overskud (32:4)
- 4. Forslag fra bestyrelsen (01:18:36)
- 5. Valg af medlemmer til bestyrelsen (01:38:58)
- 6. Valg af revisor (01:44:15)
- 7. Eventuelt (01:44:47)

Generalforsamling 2017

Dece
Ved

Generalforsamling 2018
22 marts 2018

William Demant



Generalforsamling
2018

1:07:09

- Velkommen
1. Bestyrelsens beretning for selskabet
 2. Fremlæggelse af revideret årsrapport, herunder konklusion
 3. Godkendelse af vederlag til bestyrelsen for det indkomne år
 4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport
 5. Valg af bestyrelsesmedlemmer
 6. Valg af revision
 7. Eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer
 8. Eventuelt



Velkommen



LARS SØREN RASMUSSEN
Formand for bestyrelsen

2



GN

Generalforsamling 2018
13. marts 2018



**Velkomst ved bestyrelsesformand
Per Wold-Olsen**



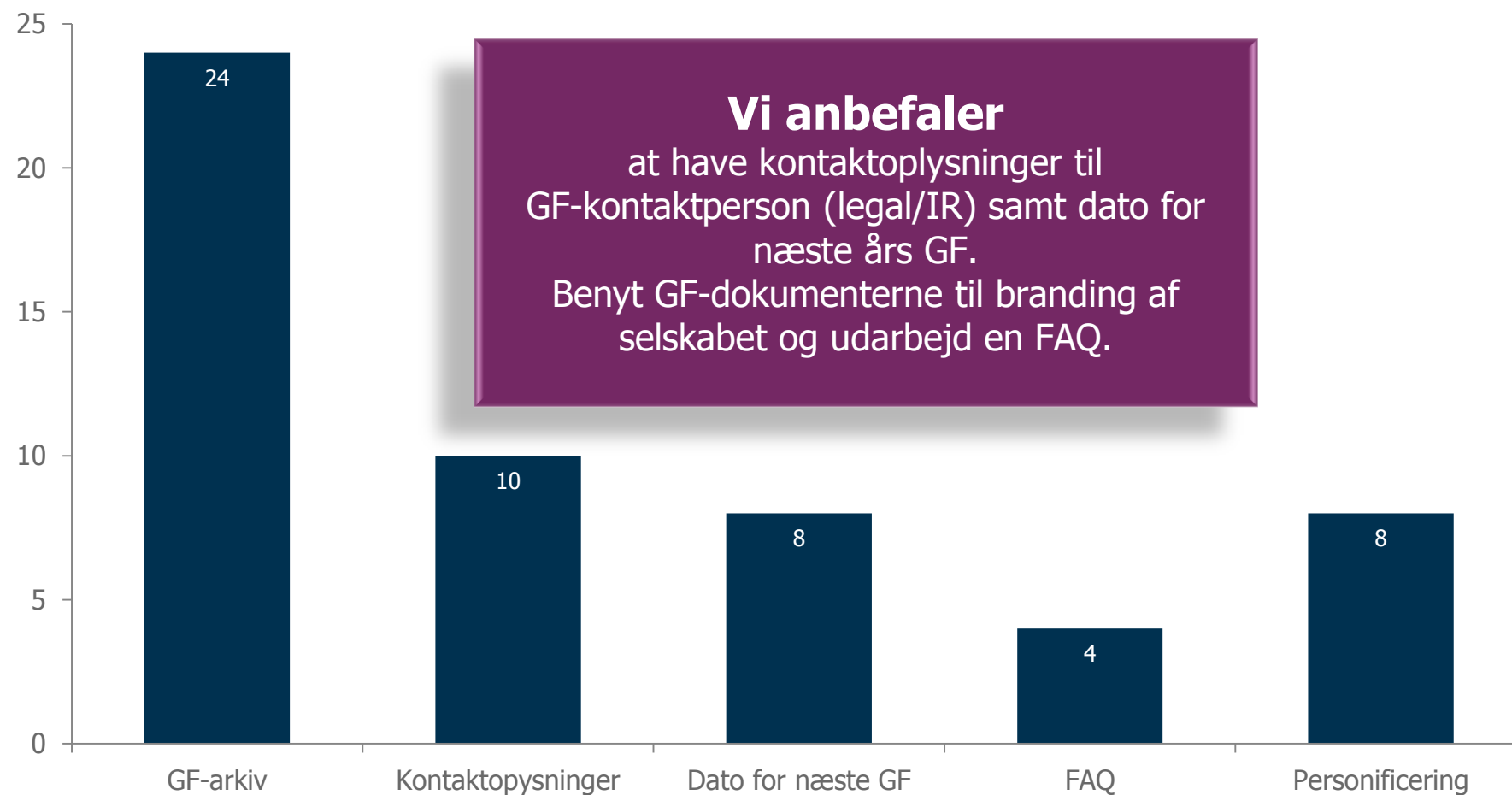
Generalforsamling 2018
13. marts 2018

Velkommen

- A. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år
- B. Fremlæggelse af revideret årsrapport til godkendelse og meddelelse af discharge til bestyrelse og direktion
- C. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport
- D. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indehavende regnskabsår
- E. Valg af medlemmer til bestyrelsen
- F. Valg af en statsautoriseret revisor for tiden indtil næste ordinære generalforsamling

Analyse af C25-selskabernes GF-rum

Tilgængelig information om generalforsamlingen **generelt**



14

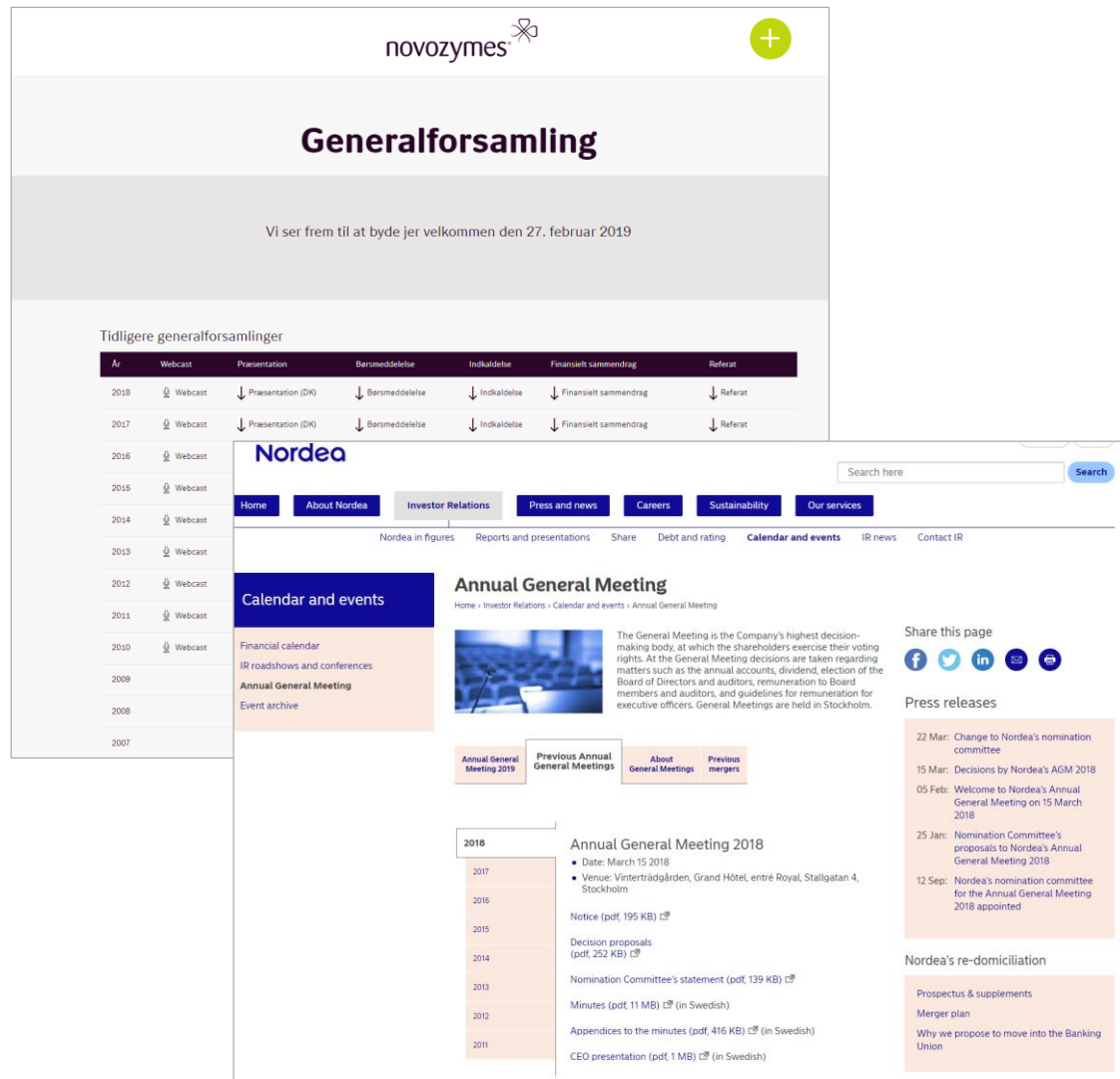
selskaber har ikke synlig kontaktnfo til GF/IR

4

af selskaberne har en FAQ om GF

Arkiv: god og overskuelig arkivfunktion

Novozymes og Nordea



novozymes

Generalforsamling

Vi ser frem til at byde jer velkommen den 27. februar 2019

Tidligere generalforsamlinger

År	Webcast	Præsentation	Bærsmeddelelse	Indkaldelse	Finansielt sammendrag	Referat
2018	Webcast	Præsentation (DK)	Bærsmeddelelse	Indkaldelse	Finansielt sammendrag	Referat
2017	Webcast	Præsentation (DK)	Bærsmeddelelse	Indkaldelse	Finansielt sammendrag	Referat
2016	Webcast					
2015	Webcast					
2014	Webcast					
2013	Webcast					
2012	Webcast					
2011	Webcast					
2010	Webcast					
2009	Webcast					
2008	Webcast					
2007	Webcast					

Nordea

Home About Nordea Investor Relations Press and news Careers Sustainability Our services

Nordea in figures Reports and presentations Share Debt and rating **Calendar and events** IR news Contact IR

Annual General Meeting

Home > Investor Relations > Calendar and events > Annual General Meeting

The General Meeting is the Company's highest decision-making body, at which the shareholders exercise their voting rights. At the General Meeting decisions are taken regarding matters such as the annual accounts, dividend, election of the Board of Directors and auditors, remuneration to Board members and auditors, and guidelines for remuneration for executive officers. General Meetings are held in Stockholm.

Share this page

Press releases

- 22 Mar: Change to Nordea's nomination committee
- 15 Mar: Decisions by Nordea's AGM 2018
- 05 Feb: Welcome to Nordea's Annual General Meeting on 15 March 2018
- 25 Jan: Nomination Committee's proposals to Nordea's Annual General Meeting 2018
- 12 Sep: Nordea's nomination committee for the Annual General Meeting 2018 appointed

Nordea's re-domiciliation

- Prospectus & supplements
- Merger plan
- Why we propose to move into the Banking Union

Annual General Meeting 2018

- Date: March 15 2018
- Venue: Vinterträdgården, Grand Hôtel, entré Royal, Stallgatan 4, Stockholm

Notice (pdf, 195 KB)

Decision proposals (pdf, 252 KB)

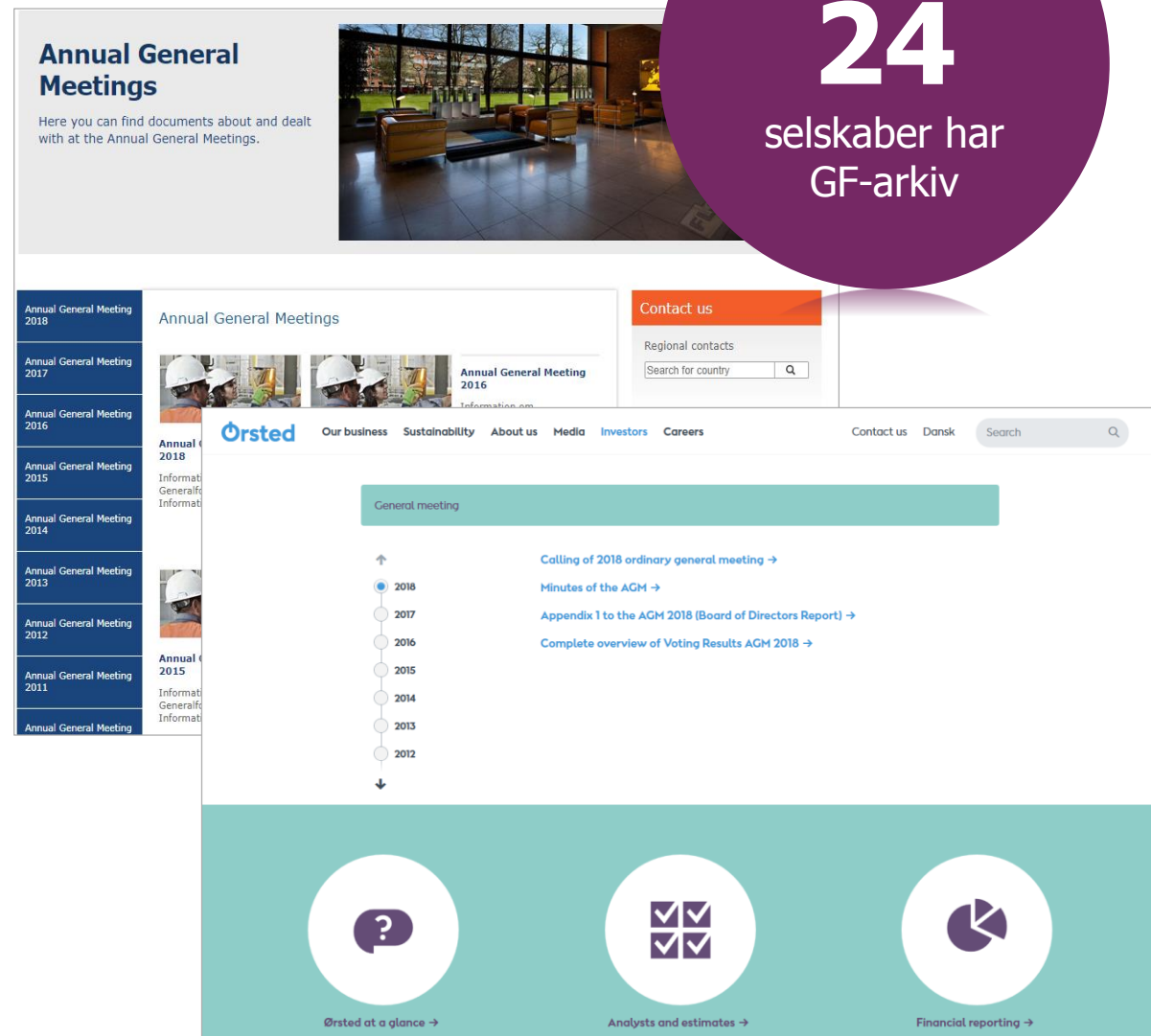
Nomination Committee's statement (pdf, 139 KB)

Minutes (pdf, 11 MB) (in Swedish)

Appendices to the minutes (pdf, 416 KB) (in Swedish)

CEO presentation (pdf, 1 MB) (in Swedish)

FLSmidth og Ørsted



Annual General Meetings

Here you can find documents about and dealt with at the Annual General Meetings.

Annual General Meeting 2018

Annual General Meeting 2017

Annual General Meeting 2016

Annual General Meeting 2015

Annual General Meeting 2014

Annual General Meeting 2013

Annual General Meeting 2012

Annual General Meeting 2011

Annual General Meeting 2010

Annual General Meeting 2009

Annual General Meeting 2008

Annual General Meeting 2007

Ørsted

Our business Sustainability About us Media Investors Careers

Contact us Dansk Search

Annual General Meeting 2018

General meeting

Calling of 2018 ordinary general meeting →

Minutes of the AGM →

Appendix 1 to the AGM 2018 (Board of Directors Report) →

Complete overview of Voting Results AGM 2018 →

Ørsted at a glance →

Analysts and estimates →

Financial reporting →

Alle
24
selskaber har
GF-arkiv

FAQ: kan reducere antallet af henvendelser fra private aktionærer

Tryg og Novozymes

 [About us](#) [Investor](#) [Governance](#) [Press](#) [CSR](#) [Careers](#)

FAQ

- [How do I get an invitation to the AGM?](#)
- [Why did I not get an invitation?](#)
- [Can I sign-up for a hard copy of the Annual Report?](#)

Questions about the AGM?

Bettina Drejer Clausen, General Counsel, barrister-at-law
Telephone: +45 29 60 89 33

Questions about the AGM?

Gianandrea Roberti, Investor Relations Officer
Telephone: +45 20 18 82 67



Dansk information

 **Aktieinformation**

 **Fem-års nøgletalsoversigt**

 **Generalforsamling**

 **Vedtægter**

 **InvestorPortal**

 **Fysiske aktier**

For at gøre det lettere for vores danske aktionærer har vi samlet en række ofte stillede spørgsmål nedenfor der forsøger at imødekomme så mange af de forespørgsler danske aktionærer måtte have. Vi gør opmærksom på at vores hjemmeside generelt er på engelsk og at nogle referencer derfor vil henvise til sider på engelsk.

- [Hvornår blev Novozymes børsnoteret?](#)
- [Hvor kan jeg handle med Novozymes aktier og under hvilket symbol?](#)
- [Jeg har fysiske aktier eller interimsbeviser i de tidligere selskaber Nordisk Gentofte A/S og Novo Industri A/S. Hvordan får jeg disse konverteret til elektronisk registrerede aktier?](#)
- [Hvem er de finansielle analytikere der dækker Novozymes aktien?](#)
- [Hvordan kan jeg se den nuværende og historiske aktiekurs?](#)
- [Hvor kan jeg finde aktiekursen før opdelingen mellem Novo Nordisk og Novozymes?](#)

4

selskaber har
FAQ på
hjemmesiden

Kontakt: hjælp aktionærerne med direkte oplysninger til legal/IR

DSV

The screenshot shows the DSV website's Investor Relations section for the 2018 Annual General Meeting. The page is in Danish. A red circle highlights the contact information for the 2018 AGM:

DSV A/S, 43 20 30 40
Hovedgaden 630, att.: Helle K. Hansen
DK-2640 Hedehusene e-mail: investor@dsv.com

Tryg

The screenshot shows the Tryg website's Investor Relations section for the 2018 Annual General Meeting. The page is in English. A red circle highlights the contact information for the 2018 AGM:

Questions about the AGM?
Bettina Drejer Clausen, General Counsel, barrister-at-law
Telephone: +45 29 80 89 33

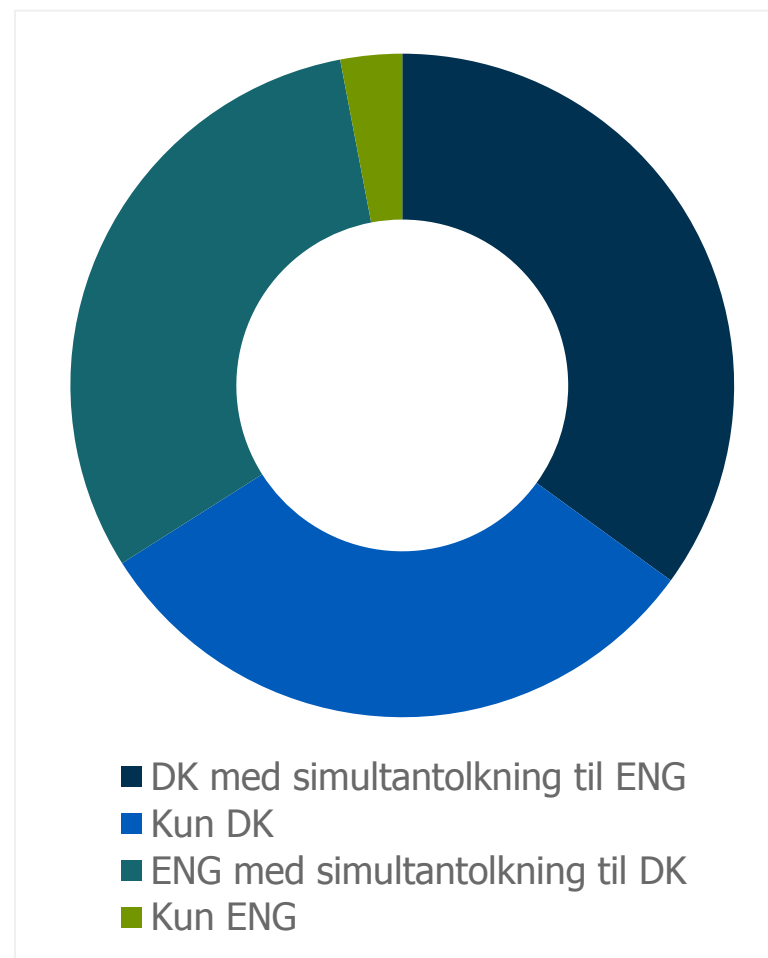
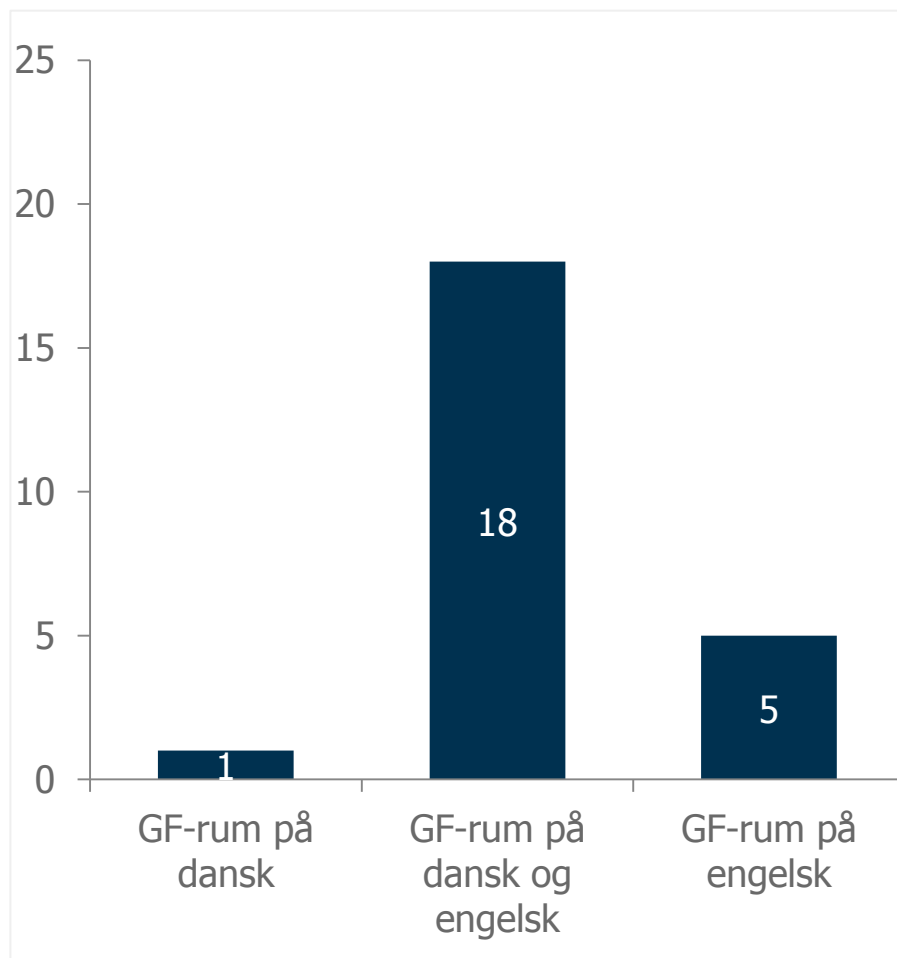
Questions about the AGM?
Gianandrea Roberti, Investor Relations Officer
Telephone: +45 20 15 82 67

10

selskaber har
kontaktoplys-
ninger til GF-
ansvarlig

Analyse af C25-selskabernes GF-rum

Sprogversionering til udenlandske aktionærer



1
selskab har kun
GF-information
på dansk

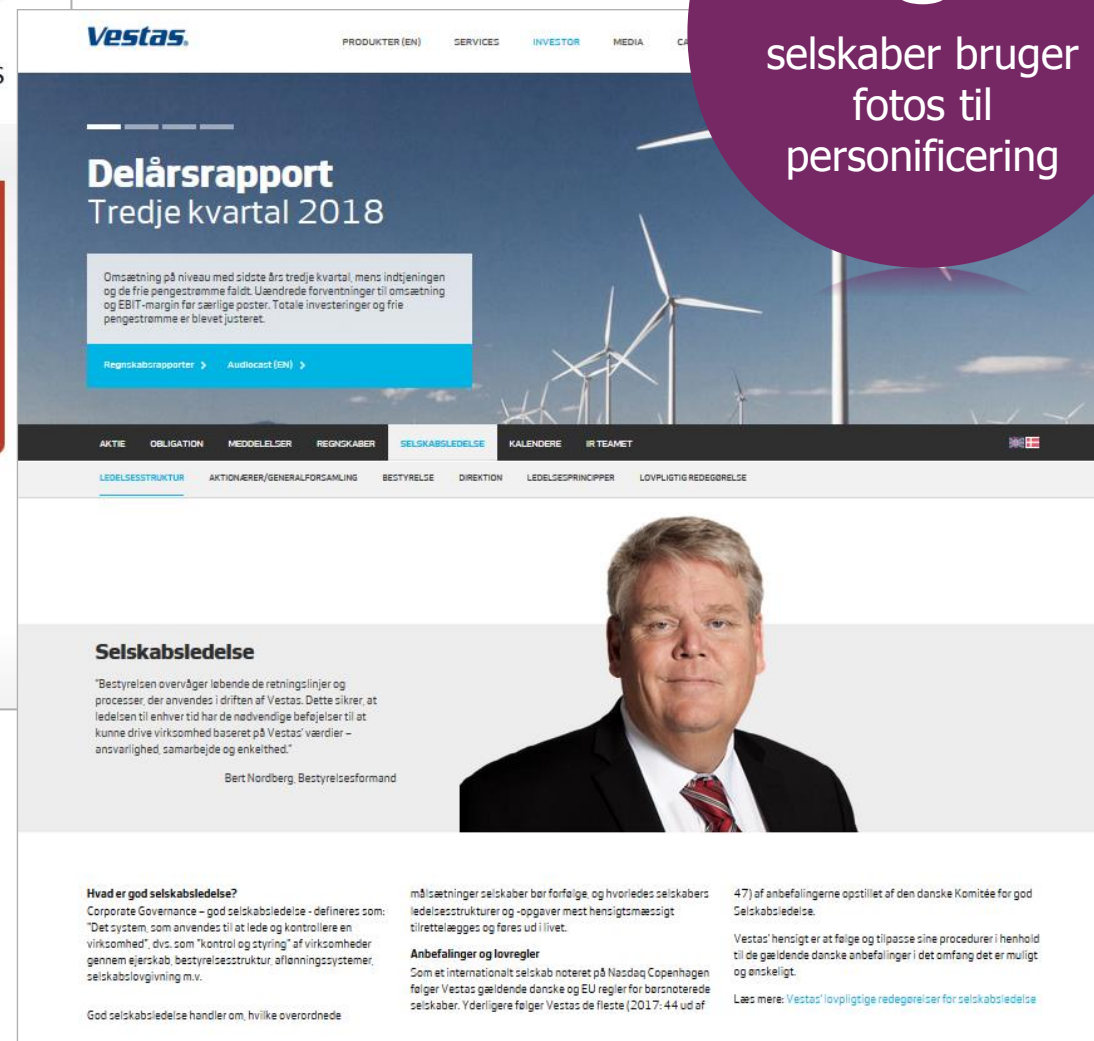
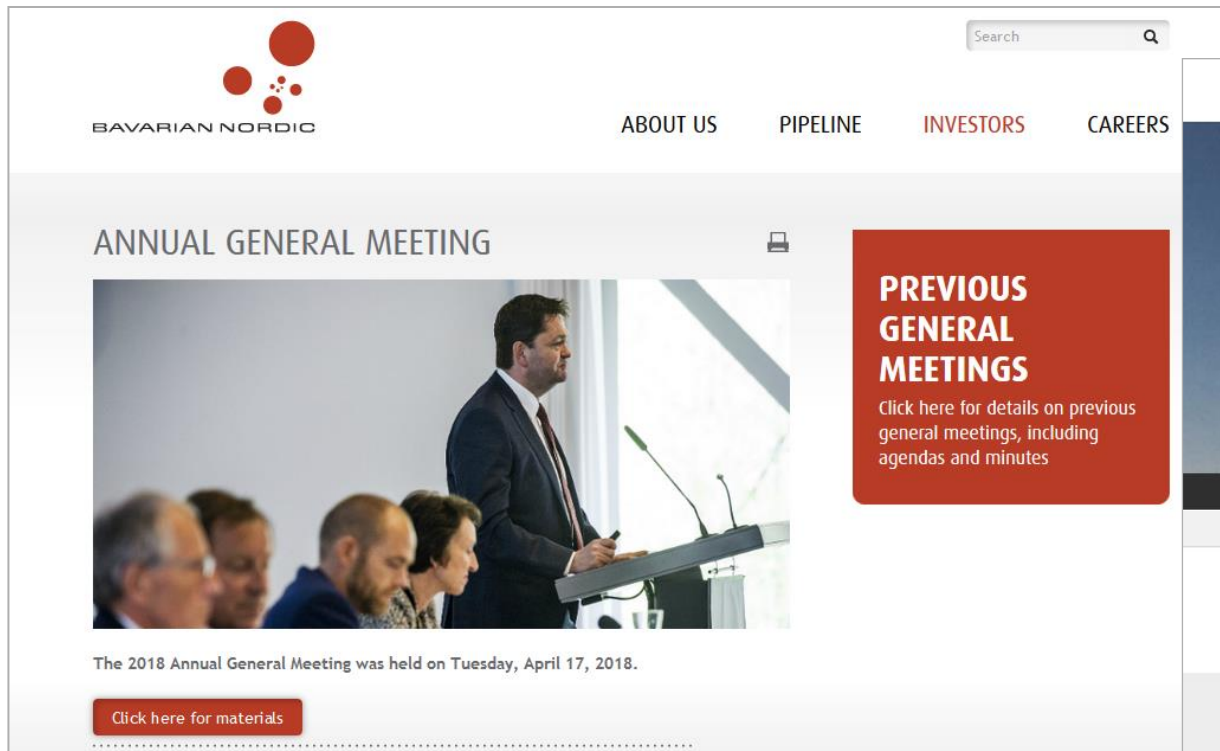
5
selskaber har
kun GF-
information på
engelsk

Data indsamlet primo november 2018 / Gorrissen Federspiel analyse

Fotos og coverletter: personificerer selskabet

Bavarian Nordic og Vestas

8
selskaber bruger
fotos til
personificering



PowerPoint: upload GF-præsentationen i tråd med andre IR-præsentationer

Novo Nordisk



MediaProductsInvestorsPartneringContact us

Novo Nordisk Worldwide

PatientsResearch & DevelopmentSustainable businessCareersAbout Novo Nordisk

Home / Investors / IR material

IR material

Download IR material

[Subscribe to company announcements and news releases](#)

Type1 Selected

Topic1 Selected

LanguageEnglish

Date range:20.05.2017 - 20.11.2018

Search

Showing 1 to 1 of 1 entries

Name	Release Date	Type	Topic	Download	Select
AGM 2018 investor presentation	22 Mar 2018	Presentation	AGM	PDF	Select all

< 1 >

Download Selected

Eksempler fra udlandet

CERTAINTY

INGENUITY

ADVANTAGE

 **Computershare**

Eksempler fra udlandet: BASF – overskueligt arkiv og personificering



W create chemistry

[BASF Global](#) [Company](#) [Products & Industries](#) [We create chemistry](#)

Investor Relations [Contact](#)

[BASF at a Glance](#) [Calendar and Publications](#) [Share and ADPs](#) [Creditor Relations](#) [Sustainable Investments](#) [Contact](#)

[BASF - We create chemistry](#) - [Home](#) > [Company / Investor Relations](#) > [Calendar and Publications](#) > [Annual Shareholders' Meeting](#) > 2018

Annual Shareholders' Meeting 2018

The Annual Shareholders' Meeting of BASF SE took place in the Congress Center Rosengarten, Mannheim on Friday, May 4, 2018.



Invitation to the Annual Shareholders' Meeting of BASF SE on May 4, 2018

 W create chemistry

Invitation to the Annual Shareholders' Meeting 2018

PDF (388 KB)

[View](#)

[Download](#)

Date

May 4, 2018

Venue

Congress Center Rosengarten
Rosengartenplatz 2
68161 Mannheim
Germany

[Get directions on Google Maps](#)

Service for Annual Shareholders' Meeting

[Contact](#)
[Location plan](#)
[FAQ](#)

 W create chemistry

Online Service for Shareholders

[Access to share register](#)

Information on the agenda

 [Comment on Item 1 of the agenda](#) (22 KB)

 [Report on Item 6 of the agenda](#) (650 KB)

 [Information on shareholder rights](#) (47 KB)

 [Total amount of shares and voting rights on the date of the invitation to the Annual Shareholders' Meeting](#) (19 KB)

Speech of Dr. Kurt Bock, Chairman of the Board of Executive Directors

[View Webcast](#)
 [Speech Dr. Kurt Bock](#) (54 KB)
 [Charts Dr. Kurt Bock](#) (1.8 MB)



Further information on the Annual Shareholders' Meeting

 [Countermotions and Electoral Proposals](#) (80 KB)
[Dates related to the Annual Shareholders' Meeting](#)
[Results of the Annual Shareholders' Meeting](#)




Access to share register

Related Information

 [BASF Report 2017](#) (5.8 MB)
[BASF Report 2017 \(online\)](#)
[News release on FY 2017](#)
 [List of Shares Held](#) (208 KB)
 [BASF SE Financial Statements 2017](#) (1.0 MB)
[Supervisory Board members' attendance of meetings](#)
 [Quarterly Statement 1st Quarter 2018](#) (295 KB)

Eksempler fra udlandet: Deutsche Bank - FAQ og personificering



You are here: [Annual General Meeting](#)

Annual General Meeting 2018

Welcome to the review of Deutsche Bank's Annual General Meeting 2018.

Documents

Agenda	PDF
Extension of the Agenda	PDF
Information on Agenda Item 1 and Shareholders' Rights	PDF
Counterproposals as of May 11, 2018	PDF
Voting results	PDF
Speech Christian Sewing	PDF
Speech Paul Achleitner	PDF
Sample form for proxy authorization and instructions	PDF
Annual Report 2017	online PDF
Annual Financial Statements and Management Report of Deutsche Bank AG 2017	PDF

AGM online service

Shareholder Portal

Register and take advantage of many online benefits [more](#)

Frequently asked questions



Questions and answers on registering and attending the AGM [more](#)

AGM hotline

+49 6916 8870 704

Mon-Fri, 9:00 to 17:00 CEST

Video on demand



The speeches of Christian Sewing and Paul Achleitner available as video on demand [more](#)

Frequently asked questions

Questions and answers on registering and attendance

- How can I register for the Online AGM Service? ✓
- May only shareholders attend the Annual General Meeting? ✓
- What does a shareholder do who has registered in time for the Annual General Meeting but did not receive an admission ticket? ✓
- What should I do if I have received several invitations to the Annual General Meeting? ✓
- What does a shareholder do who has not received an invitation to the Annual General Meeting? ✓
- Can a shareholder bring someone with him/her, e.g. his/her spouse or adult daughter/son? ✓
- Can shareholders leave the Annual General Meeting for some time and then return later? ✓
- Important dates ✓



AGM Hotline

For further questions on the Annual General Meeting, please contact the AGM Hotline at +49 6916 8870 704 from Mon-Fri, 9:00 to 17:00 CEST.

Questions and answers on

Information on travel and parking

Duration of the Annual General Meeting

Seating / room cards

Is it possible for handicapped people

Which language will the Annual General Meeting be held in?

Annual General Meeting 2017

Annual General Meeting 2016

Annual General Meeting 2015

Annual General Meeting 2014

Annual General Meeting 2013

Extraordinary General Meeting 2013

Annual General Meeting 2012

Annual General Meeting 2011

Annual General Meeting 2010

Annual General Meeting 2009

Annual General Meeting 2008

Annual General Meeting 2007

Eksempler fra udlandet: Santander - præmier og velgørenhedsdonationer, hvis man stemmer



Banco Santander, S.A. Annual General Meeting of Shareholders Meeting Details:

Date: 23 March 2018
Time: 9:30 am CET (Central European Time)
Place: Santander, Spain at the Palacio de Exposiciones

YOUR VOTE MATTERS

Santander's purpose is to help people and businesses prosper.

We aim to be the best open digital financial services platform, earning the lasting loyalty of our people, customers, shareholders and communities.

Santander encourages all shareholders to participate in the voting process, regardless of the number of shares held. Individual might of

CHARITY DONATION – YOUR VOTE COULD HELP CHANGE LIVES

When you vote, you can choose to help Santander reach its AGM voting donation target of £20,000. Santander has pledged to make a donation of 15p to its UK charity partners for every vote received, and what's more, if your vote is received by 6 March, the donation amount is doubled to 30p. The deadline to vote is 12 noon on Monday 19 March 2018.

30p for each vote received by 6 March

15p for votes received after 6 March and until 12 noon on 19 March

ageUK Love later life

For the last two years, donations from shareholders' votes have helped Age UK Barnardo's provide life-changing support to some of the most vulnerable and isolated in our communities.

This year we hope to achieve even more. With your support, both charities can provide companionship, support and advice to thousands more older and younger people who would otherwise have nowhere to turn.

Believe in children Barnardo's

Your vote could help change lives

For your vote to be counted towards Santander's maximum donation amount of £20,000, please give your consent when voting.

For more information visit www.ageuk.org.uk and www.barnardos.org.uk.

The donation shall be shared in equal proportion between Age UK (registered charity no. 1120211) and Barnardo's (registered charity no. 216291).

2 2018 Santander Annual General Meeting

AGM 2018 PRIZE DRAW

All shareholders whose vote is received by the voting deadline can choose to enter into a prize draw for the chance to win one of 25 Apple iPad (32GB) tablets.

Terms and conditions apply and can be viewed at www.santandershareview.com on the Annual General Meeting page.

Winners will be contacted by 29 March and prizes awarded by 30 April.

Apple iPad is a registered trademark of Apple Inc., registered in the U.S. and other countries. Apple is not a participant in or sponsor of this promotion.

VOTING INSTRUCTIONS

Your vote is important to us, so please vote promptly to make sure every vote is counted for the AGM. Follow these simple steps to make your vote matter.

1 Read the Annual General Meeting documents

The items included in this mailing are:

- Agenda – this is a summary of proposals to be voted on for shareholder approval at the 2018 AGM
- Chairman's letter
- Voting instruction form

2 Give your voting instructions

There are two simple ways for you to give your voting instructions. For more information please see overleaf for details.

3 Voting deadline

Your voting instruction must be received no later than 12 noon on Monday 19 March 2018.

3 2018 Santander Annual General Meeting

VOTE ONLINE

VOTE BY POST

Voting online is quick, easy and secure. All you will need are the voting codes that you can find at the top of the enclosed voting instruction form.

Complete and return the enclosed voting instruction form, using the reply-paid envelope provided.

If you agree with all of the agenda items, just sign the form and return it. You do not need to mark every agenda item.

Make sure you have indicated your preference for the charity donation and prize draw. We won't include you if you don't make a choice.

However you vote, your voting instruction must be received no later than 12 noon on Monday 19 March 2018

1. Go to www.sharevote.co.uk and click on Banco Santander.

2. Enter your Voting ID, Task ID and Shareholder Reference.

3. Click on **GO**.

4. Click on the agenda item to read the agenda proposal.

5. Vote for each item:

FOR **AGAINST** **ABSTAIN**

6. Choose whether you would like your vote to be counted towards the charity donation, and if you want to be entered into the prize draw:

FOR **AGAINST**

7. When you are finished, click on:

GO

4 2018 Santander Annual General Meeting

WWW

All other information about the AGM, including the 2017 Annual Report and Accounts, can be viewed at www.santandershareview.com

2018 Santander Annual General Meeting 3



Computershare anbefalinger til et godt GF-rum

CERTAINTY

INGENUITY

ADVANTAGE

 **Computershare**

Computershares anbefalinger til et godt GF-rum

Vi anbefaler:

At der hele året er adgang til:

- › **Aktionærportalen**
- › **GF-kontaktperson** (legal/IR)

At **dato for næste års generalforsamling** er tilgængelig

At **alt produceret materiale** er tilgængeligt i arkivet

At man udarbejder en **FAQ** (gerne dynamisk)

At hele generalforsamlingen **webcastes**

At udenlandske aktionærer tilgodeses med **simultantolkning** og materiale på engelsk, herunder **stemmevejledning**

At **ledelsen personificeres** fx med billeder og coverletter i indkaldelsen

At man udnytter generalforsamlingen til **branding** af selskabet

VEJEN TIL EN ”GOD” INVESTERING

DANSK AKTIONÆRFORENINGS MÆRKESAGER, V. DIREKTØR MIKAEL BAK

DANSK AKTIONÆRFORENING - OG GENERALFORSAMLINGSARBEJDET

- +13.000 medlemmer, 55 firmamedlemmer, 17 lokalforeninger, Unge Aktionærer
- 9 x Aktionæren, 52 nyhedsbreve, InvestorDage, events, undervisning, politisk arbejde mv.
- Generalforsamlingsudvalg, +25 medlemmer, mødes februar + nov
- Dækker frivilligt +40-50 generalforsamlinger
- Altid én ansvarlig + back up på hvert regnskab
- Koordinering og tilmelding til GF sker centralt for sekretariatet



HØRINGSSVAR TIL AKTIONÆRRETTIGHEDSDIREKTIVET

- Vi støtter generelt lovforslagene med styrkelse af gennemsigtighed og fremme af vilkår for det aktive ejerskab
- Vi ser gerne at reguleringen på visse punkter kan gå længere end minimumskravene
- Vederlagspolitik; Vi støtter at vederlagspolitikken skal gøres til genstand for bindende afstemning på generalforsamlingen - vi ønsker tydeliggørelse af, hvornår dette skal ske første gang
- Vi bifalder, at der stilles krav til institutionelle investorer og deres oplysningsforpligtelser, dog mener vi ikke, at eventuel fravigelse efter ”følg eller forklar”-princippet hører hjemme i lovgivningen
- Gennemsigtighed og godkendelse af transaktioner med nærtstående parter. Vi mangler stadig en dækkende definition af nærtstående parter og så gerne en præcisering af, hvornår en transaktion er væsentlig. Vi frygter at henvisningen til regnskabsreglerne ikke sikrer minoritetsaktionærerne tilstrækkeligt. Vi så gerne, at bestemmelsen mere klart henviste til transaktioner foretaget indenfor en sammenhængende periode på 12 mdr., og ikke blot de samlede transaktioner i et regnskabsår.
- Muligheden for at en væsentlig transaktion med en nærtstående part skal godkendes helt eller delvist af generalforsamlingen er ikke udnyttet - dette ville have gavnet aktionærernes engagement



”VEJEN TIL EN GOD INVESTERING”

- Tre overordnede mærkesager,
- Tydelig kommunikation, internt og eksternt
- Herfra koordineres specifikke budskaber og mærkesager

Vi arbejder for at sikre aktionærerne et GOD investering;

G = Gennemsigtighed

O = Ordentlighed

D = Dygtighed



Dansk Aktionærforening

En GOD investering - skal sikre et godt langsigtet stabilt afkast

Ny direktør vil vise vejen til en GOD investering

”De private investorer skal stå sammen og stille tydelige krav til de børsnoterede selskaber”, sådan lyder målsætningen fra den nye direktør i Dansk Aktionærforening.

Mikael Bak har stået i spidsen for Dansk Aktionærforenings 13.000 medlemmer siden september 2018, og målet for hans indsats er klart: ”Vi vil gerne have flere private danske investorer til at medde sig ind i vores forening. Både for at få uddannelse, events og analyser, men mestest også for at støtte det store arbejde, som vi gør blandt andet på selskabernes generalforsamlinger”.

Mikael Bak fortæller, at Dansk Aktionærforening hvert år er til stede på mere end 50 generalforsamlinger i børsnoterede selskaber rundt om i landet. Her går en repræsentant fra foreningen på tallestuden for at stille kritiske spørgsmål til selskabernes på vegne af de private investorer.

For at styrke arbejdet har Mikael Bak introduceret et helt nyt koncept, som han kalder ”Vejen til en GOD investering”. Det handler om fokus gennemsigtighed, ordentlighed og dygtighed, hvor de

tre forholdsvis tilsammen danner ordet GOD. ”Alle selskaber vil opleve perioder med modgang og kursfald, og særligt her er det behov for at vi kan stille tydelige forventninger om netop disse tre faktorer”, udtaler Mikael Bak.



Mikael Bak

KONCEPTET FOR EN GOD INVESTERING:

G for Gennemsigtighed:

De private investorer har krav på at relevante informationer, der kan have betydning for både køb og salg af selskabets aktier skal være tilgængelige for alle aktionærer. Ifølge Mikael Bak er der en god tradition for, at danske børsnoterede selskaber har god disciplin, når det gælder om at leve op til netop kravet om gennemsigtighed, men det sker dog, at man ser selskaber, som har uklare årsrapporter eller som undlader at offentliggøre oplysninger, som de burde have oplyst.

O for Ordentlighed:

Ordentlighed er ifølge Mikael Bak ikke et ord, der bliver brugt ofte, men det beskriver præcist, hvad mange aktionærer ønsker sig. ”Ordentlighed dækker over en forventning om, at vi skal kunne stole på, at ledelsen altid tager etik og moral alvorligt. Det kan det knibe med nogle gange. Seneste savnede vi en større grad af ordentlighed i Danske Banks håndtering af hvidvask-sagen”. Ifølge Mikael Bak handler ordentlighed også om, at de almindelige aktionærer kan stole på en fair værdiansættelse, når et nyt selskab går på børsen. Ordentlighed kan også komme i fokus, hvis ledelsen begunstiger sig selv med uforholdsmæssigt høje lønninger eller optioner.

D for Dygtighed:

”Det er en kends sag, at en dygtig ledelse kan få selv et halvdårligt produkt til at vokste, mens det modsatte sjældent er tilfældet. Selskabernes evne til at finde de talenfulde og ekstraordinært dygtige ledere er det, der for alvor gør forskellen, når der skal skabes afkast”, lyder det fra Mikael Bak. ”Vi skal huske fejre de mange dygtige ledere, som vi har rundt om i de danske selskaber. Dygtighed og talent er den vigtigste faktor både i medgang og modgang”.

TRYK OG DEN 13. NOVEMBER 2018

ANVENDT 13



GENNEMSIGTIGHED

- Enkel og let elektronisk adgang til alle selskabsoplysninger
- Let forståeligt årsregnskab - ikke "gemme" informationerne - resumé på dansk
- Fyldestgørende delårsrapporter - fx realistiske budgetter
- *Generelt;*
 - *"straks offentliggøre oplysninger om væsentlige forhold...", jf. Værdipapirhandelsloven*
 - *Omkostninger og formidlingshonorarer*
 - *Arbejde for at sikre velfungerende og fair markedsplads*

ORDENTLIGHED

- Rettidig omhu og etik og moral
- Lønninger og bonusser
 - Fokus på opfyldelse af Corporate Governance anbefalingerne om vederlagspolitik og rapportering/ forberedelse til aktionærrettighedsdirektivet
- Bæredygtighed/fx. FN's 17 verdensmål, diversitet, social ansvarlighed
- *Generelt:*
 - *Fair prissætning og korrekt håndtering af børsnoteringer, afnoteringer mv.*
 - *Insiderhandel og kursmanipulation - oplagt brud mod kravet om "ordentlighed"*

DYGTIGHED

- It's all about people - Dygtighed gør forskellen
- Fokus på ledelsens og bestyrelsens sammensætning
 - - kompetencer, nominering & evaluering
- Teknologisk niveau ift. Konkurrenterne
- Fokus på risikoberedskab, fx handelskrig, Brexit m.v.



■ SPØRGSMÅL ?

Fremtidens generalforsamlinger

Erfaringer og tendenser fra udlandet

Søren Kirkeby Andersen

Relationship Manager, Computershare

CERTAINTY

INGENUITY

ADVANTAGE

 **Computershare**

Fremtidens generalforsamlinger

1. Øget digitalisering af generalforsamlingen

- › Hvorfor elektronisk generalforsamling?
- › Digitalt GF-benchmark
- › Brug af elektroniske generalforsamlinger i udlandet

2. Proxy Season Review 2018 og outlook 2019

3. Blockchain teknologi til proxy voting

Trends

- › Faldende fysisk fremmøde
- › Stigende brug af elektronisk aktionær-kommunikation
- › Øget indflydelse fra proxy advisors

Hvorfor elektronisk generalforsamling?

Juridisk muligt

- › Lovgivningen understøtter muligheden for helt og delvist elektroniske generalforsamlinger.

Øger transparensen og letter tilgængeligheden for aktionærer og investorer

- › Aktionærer, der ikke har mulighed for at deltage fysisk, får mulighed for at følge med og aktivt involvere sig i generalforsamlingen.
- › Institutionelle investorer – særligt udenlandske - har ofte ikke tid til at deltage i møder personligt.

Teknisk muligt

- › Teknologien er på plads til at sikre en smidig og korrekt afvikling af generalforsamlingen med sikre og afprøvede løsninger.
- › Aktionærerne kan stemme fra deres egen mobile enhed ved at downloade app og logge ind med unikke login-oplysninger.

Fordele

- › Letter adgangen for aktionærerne
- › Understøtter long-term shareholder retention
- › Strømmer aktionær-kommunikationen

Fordelene ved elektroniske generalforsamlinger

	Traditionel generalforsamling	Delvist elektronisk generalforsamling	Fuld elektronisk generalforsamling
Fremmøde	Fysisk	Fysisk eller elektronisk	Elektronisk via webbrowser/app
Adgangskort	Papir og/eller elektronisk	Papir og/eller elektronisk	Elektronisk
Afstemning	Papir eller in-room afstemningsenheder	In-room og/eller via voting app	Voting app
Q&A	- Q&A på selskabets website 3 mdr. før generalforsamlingen. - Fremmødte aktionærer har mulighed for at stille spørgsmål under GF.	- Aktionærer har mulighed for at stille spørgsmål under GF. - Hvis der benyttes online Q&A, kan dirigenten styre, hvilke spørgsmål, der skal vises og besvares under mødet.	Transmitteres real-time og aktionærer kan adressere spørgsmål til bestyrelsen via dial-in eller Q&A.
Fordele	Aktionærerne får mulighed for at møde bestyrelsen ansigt til ansigt og stille spørgsmål.	- Hurtigere og mere professionel afstemning end traditionelle fysiske stemmesedler via aktionærens egen device. - Tilgodeser både aktionærer og selskab.	- Fysisk møde er reduceret til bestyrelse og dirigent foran webcast-kameraet. - Reducerer omkostninger (lokale, forplejning, rejseomkostninger mm).
Proxy advisors anbefaler...		ISS og Glass Lewis anbefaler at stemme for delvist elektroniske generalforsamlinger.	ISS og Glass Lewis anbefaler som udgangspunkt, at stemme imod fuldstændig elektroniske generalforsamlinger.

Computershares digitale GF-benchmark

Digitaliseringsgraden af generalforsamlingen og aktionærkommunikationen beregnes ud fra selskabets valg af løsning på 7 digitale parametre:



Aktionærportal



**Indsamling af
e-mailadresser**



**Elektronisk
indkaldelse**



**Elektronisk
adgangskort**



Live streaming



**Elektronisk
afstemning**
In-room



**Delvis/fuld
elektronisk**
generalforsamling

**Benchmark
2018:**

3,43

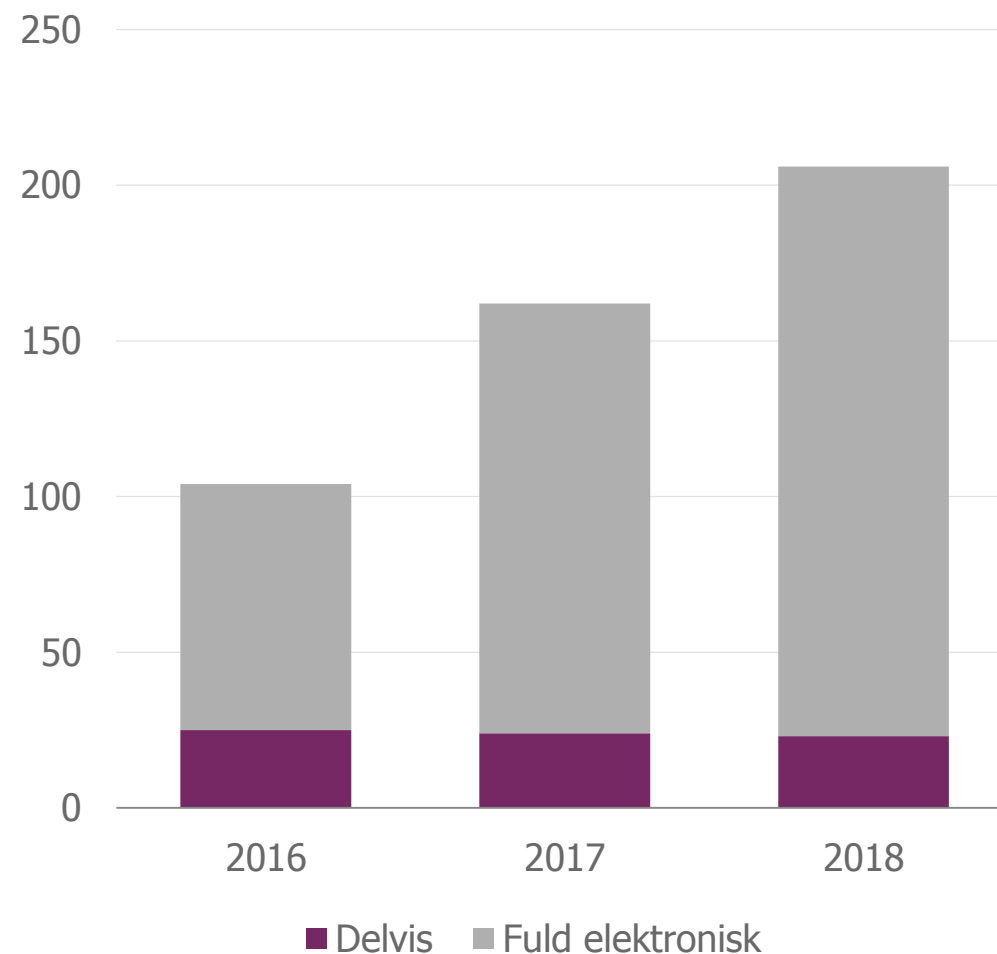
Elektroniske generalforsamlinger på Computershares markeder

Mulighed for elektronisk generalforsamling

Land	Delvis elektronisk GF tilladt	Fuld elektronisk GF tilladt
Australien	Ja*	Nej
Canada	Ja	Ja
Danmark	Ja	Ja
Holland	Ja	Nej
Hong Kong	Ja	Nej
Irland	Ja	Ja
Italien	Ja	Nej
Kina	Ja	Nej
New Zealand	Ja	Ja
Spanien	Ja	Ja
Storbritannien	Ja*	Ja*
Sverige	Ja	Nej
Sydafrika	Ja	Ja
Tyskland	Ja	Nej
USA	Ja	Ja

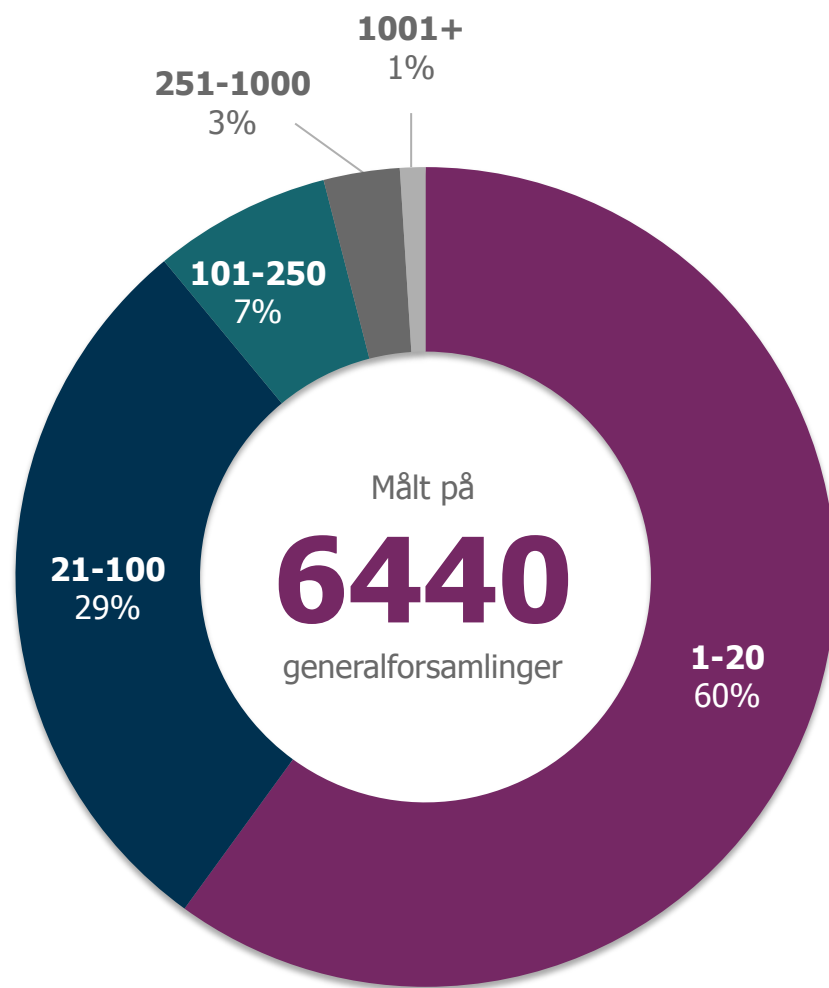
** Lovgivningen i disse lande er ikke tydelig vedr. fuld elektroniske generalforsamlinger og vurderingen er baseret på fortolkning af lovgivningen.*

Delvis vs. fuld elektronisk generalforsamling i USA

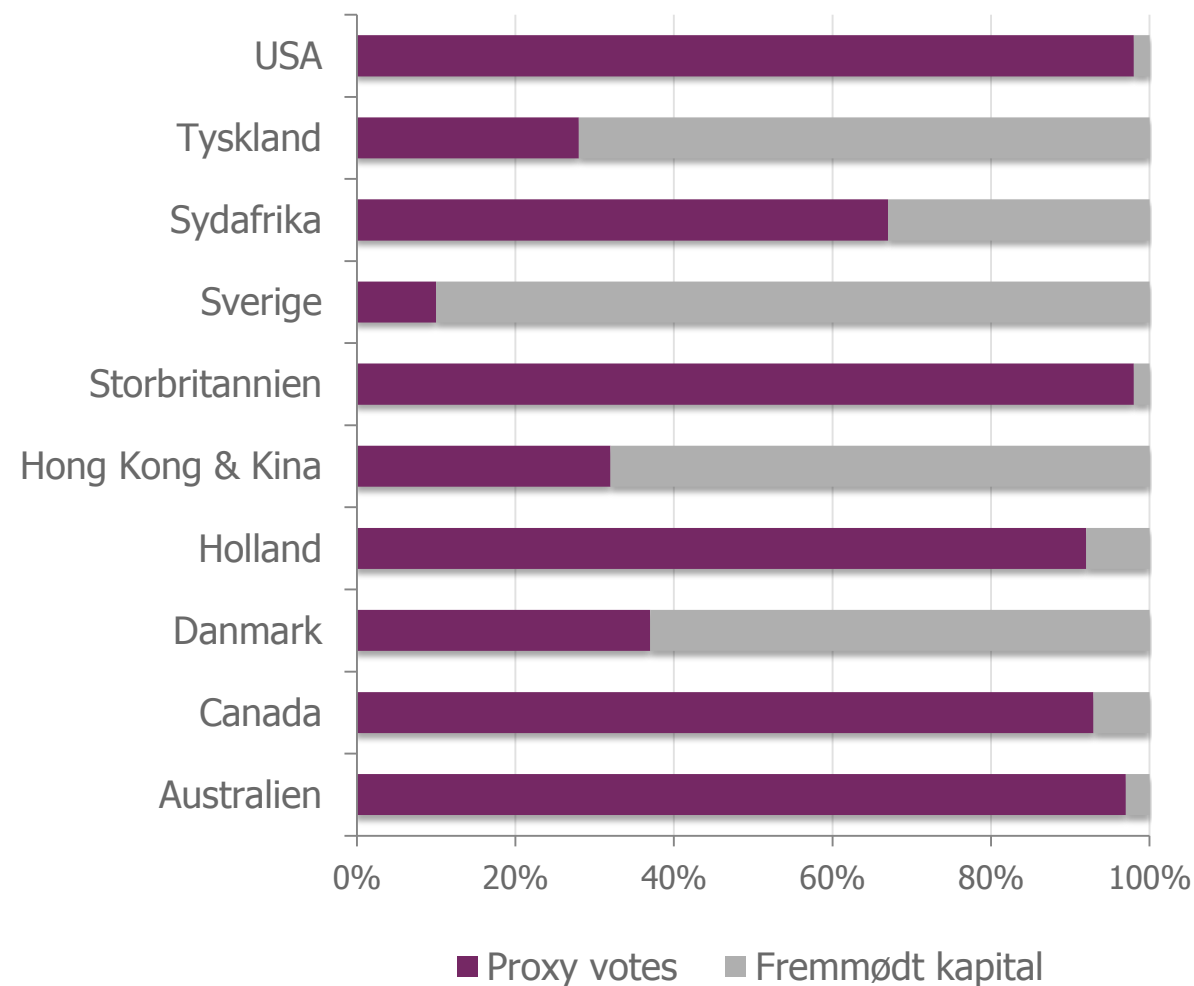


Generalforsamlinger på Computershares markeder 2018

Antal deltagere på GF



Proxy votes vs. fremmødt kapital



Eksempel: Computershare Ltd. generalforsamling 2018

Computershare AGM User Guide

Getting Started

We are again offering you a choice of attendance, allowing you to attend in person or participate online, using your smartphone, tablet, or computer.

If you choose to participate online you will be able to view a live webcast of the meeting, ask the Directors questions online and submit your votes in real time and you will need to either:

- Visit <https://web.lumiagm.com> on your smartphone, tablet or computer. You will need the latest versions of Chrome, Safari, Internet Explorer 11, Edge and Firefox. Please ensure your browser is compatible; or
- Download the Lumi AGM app from the Apple App or Google Play Stores by searching for Lumi AGM.

Meeting ID: 332-877-716

To log in, you must have the following information:

Australian Residents

Username (SRN or HIN) and Password (postcode of your registered address)

Overseas Residents

Username (SRN or HIN) and Password (three-character country code) e.g. New Zealand - NZL; United Kingdom - GBR; United States of America - USA; Canada - CAN. A full list is provided at the end of this guide.

Appointed Proxy

To receive your username and password, please contact Computershare Investor Services on 1800 832 527 or +61 3 9415 4259 between 8.30am to 5.00pm (AEDT) Monday to Friday.

Online registration will open at 9.00am (Melbourne time) on Wednesday 14 November 2018.

- 1 To participate in the meeting, you will be required to enter the unique 9 digit Meeting ID provided above.



- 2 To proceed into the meeting, you will need to read and accept the Terms and Conditions.



Computershare

Computershare AGM User Guide > 1

- 3 To register as a shareholder, select 'I have a login' and enter your username (SRN or HIN) and password (postcode or country code).



- 3a If you are a visitor, select 'I am a guest' and enter your name and email details. Please note, visitors will not be able to ask questions or vote at the meeting.

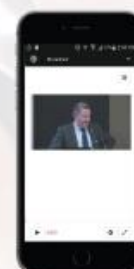


- 4 Once logged in, you will see the home page, which displays the meeting documents and information on the meeting. Icons will be displayed in different areas, depending on the device you are using.



View the webcast

- 5 To view proceedings you must tap the broadcast arrow on your screen. Video and/or slides of the meeting will appear after approx. 30 seconds*. Toggle between the up or down arrow to view another screen. (*Dependent on the speed of your internet)



The broadcast bar allows you to view and listen to the proceedings

Home page icon, displays meeting information

Questions icon, used to ask questions

Voting icon, used to vote. Only visible when the chairman opens poll

Computershare

Computershare AGM User Guide > 2

To Vote

- 6 When the Chairman declares the poll open:

- A voting icon will appear on your device and the Meeting Resolutions will be displayed.
- To vote tap one of the voting options. Your response will be highlighted.
- To change your vote, simply press a different option to override.

The number of items you have voted or yet to vote on, is displayed at the top of the screen.

Votes may be changed up to the time the chairman closes the poll.



To Ask Questions

- 7 Tap on the Questions icon, then to submit a question, please press the + button, compose your question and select the send icon.

Confirmation that your message has been received will appear.



On some devices, to vote you may need to minimise the webcast by selecting the arrow in the broadcast bar, audio will still be available. To return to the webcast after voting, select the arrow again.

For Assistance

If you require assistance prior to or during the Annual General Meeting, please call 1800 832 527 or +61 3 9415 4259.



<https://web.lumiagm.com>

Computershare

Computershare AGM User Guide > 3

Delvist elektronisk generalforsamling - processen

Pre meeting

- Information i indkaldelsen om procedure for elektronisk afstemning.
- Adgangskort påføres information om elektronisk afstemning og download af app.



At meeting - registrering

Aktionærer **med** smartphone og downloadet app:

- Udlevering af meeting ID, brugernavn og password.

Aktionærer **uden** smartphone:

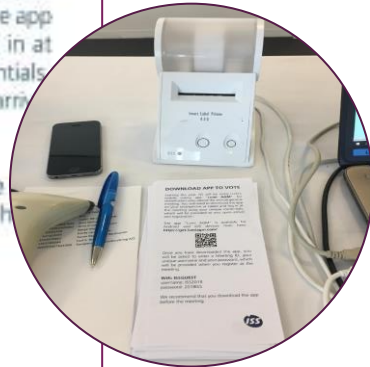
- Udlevering af låne-mobil.



At meeting - afstemning

- Aktionærerne stemmer på egen smartphone via **app** eller udleveret mobil afstemningsenhed.

Eksempler fra ISS' generalforsamling 2018:



DOWNLOAD APP TO VOTE

Starting this year, ISS will be using Lumi's mobile voting app "Lumi AGM" for shareholders who attend the annual general meeting. You will need to download the app on your smartphone or tablet and log in at the meeting using your unique credentials which will be provided to you upon arrival and registration.

The app "Lumi AGM" is available on Android and iOS devices from <https://get.lumiagm.com/>



Once you have downloaded the app, you will be asked to enter a Meeting ID, your unique username and your password, which will be provided when you register at the meeting.

Wifi: ISSGUEST
username: ISS2018
password: 2018ISS

We recommend that you download the app before the meeting.

Meeting ID: 120-651-230
Username: 2018051
Password: hthoem

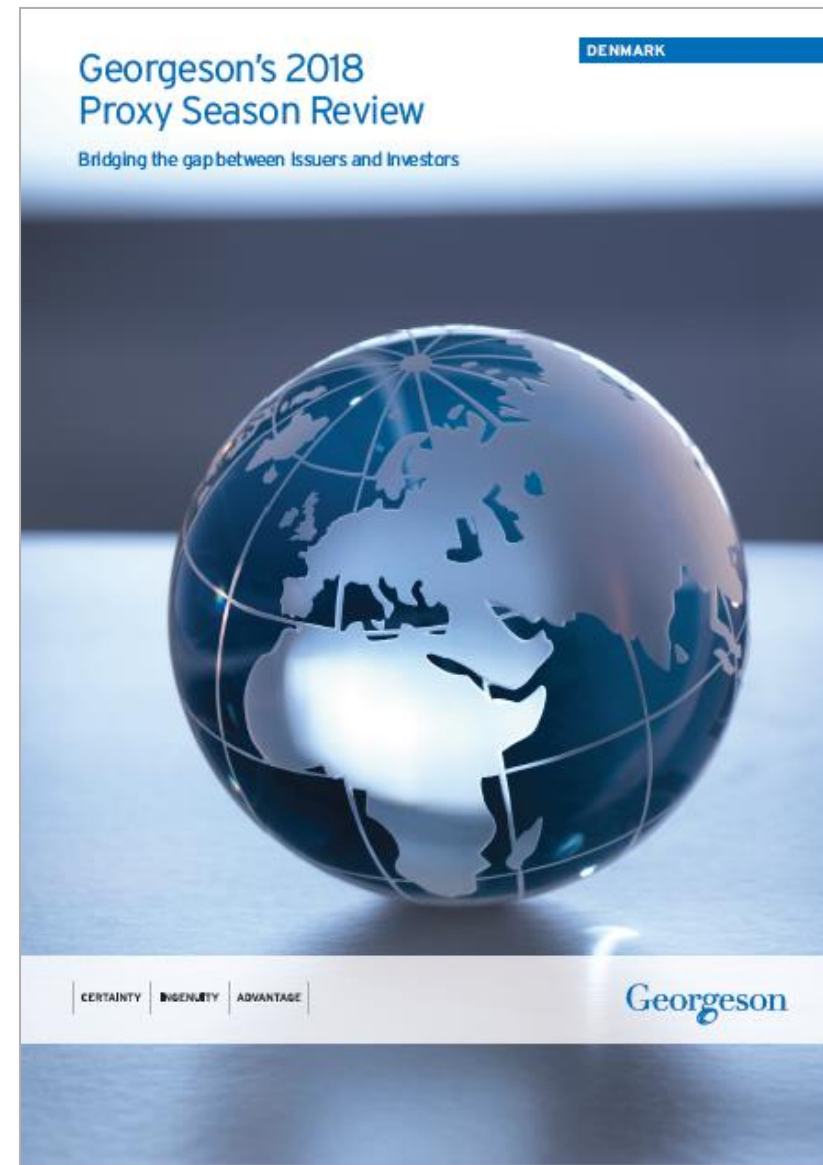


Proxy advisors får stadig større indflydelse

Proxy Season Review 2018 - highlights fra den danske rapport:

- › Områder der møder **mest modstand** på GF:
 - Aflønning, overboarding, uafhængighed, diversity, etiske investeringer, honorar for revisionsydelse
- › **18 af de 38 Large Cap selskaber** i analysen modtog mindst en **'imod'-stemme** fra de to største proxyrådgivere, ISS og Glass Lewis.
- › ISS og Glass Lewis afgav i alt **29 'imod'-stemmer**, hvilket er en stigning på 26% sammenlignet med 2016.
- › I proxysæsonen 2018 blev der kun fremsat **4 aktionærforslag** mod 24 i 2017. Ingen af de fire aktionærforslag blev vedtaget.

Download Georgeson's 2018 Proxy Season Review
www.computershare.com/dk/proxy-season-review-2018



Proxy Season 2019

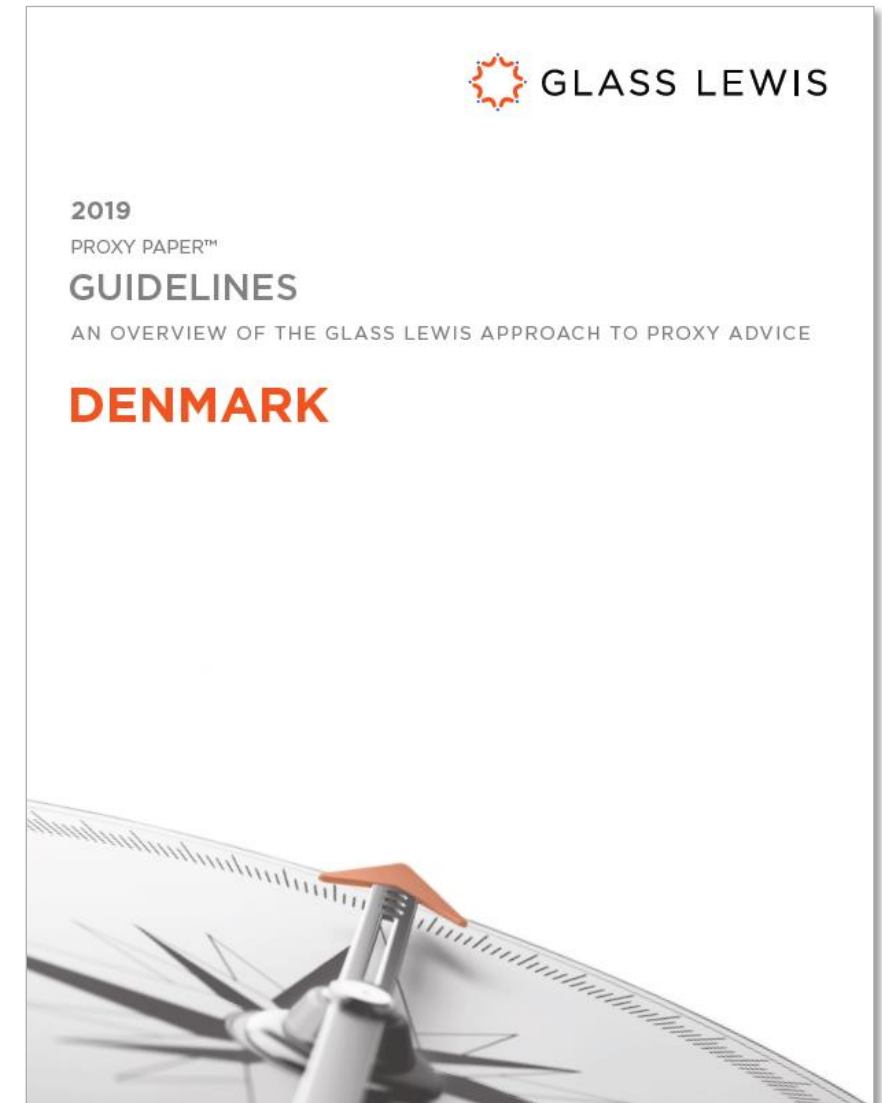
Guidelines Glass Lewis

- › Offentliggjort den 14. november 2018
- › Ændringer og fokuspunkter
 - Nye anbefalinger for God Selskabsledelse er indarbejdet
 - Anbefaler at stemme mod bestyrelsesmedlemmer, som samtidig er ansat i en ledende rolle i selskabet
 - Opfordrer til oprettelse af Nomineringskomite
 - Løbende ekstern evaluering af bestyrelsens arbejde, herunder Nomineringskomiteen
 - Fremlæggelse af vederlagspolitikken hvert fjerde år
 - Fremlæggelse af vederlagsrapporten

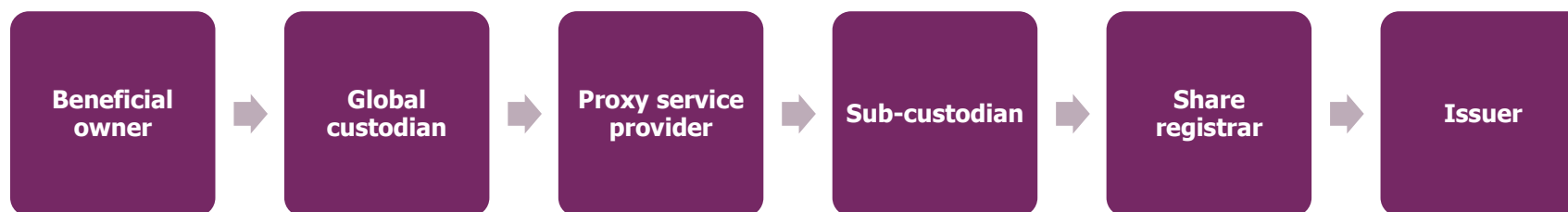
Guidelines ISS

- › Offentliggøres Q1 2019

Download Glass Lewis 2019 Guidelines:
http://www.glasslewis.com/wp-content/uploads/2018/11/2019_GUIDELINES_Denmark.pdf



Blockchain kan få afgørende betydning for generalforsamlingen



Hvordan fungerer proxy voting via blockchain?

- > Blockchain bygges baseret på adgangsniveau til alle aktører i proxykæden.
- > Agendaen til GF kommer direkte ud til alle led i blockchainen.
- > Nemmere og mere strømlinet afstemning af beholdninger.
- > End-to-end bekræftelse gennem hele kæden.
- > Udstederen har adgang til realtime afstemningsresultater.

Hvilken betydning vil det få for generalforsamlingen?

- > Øget sikkerhed, transparens og effektivitet.
- > Flere stemmer vil blive båret igennem til generalforsamlingen – kan få afgørende betydning for afstemningsresultaterne.



Proxy voting facts

- > **60.000** generalforsamlinger årligt på verdensplan
- > **110** lande
- > **Cross-border** og **lokale investorer**
- > **Forskellige markedskrav** (registreringsdato, deadline for afgivelse af fuldmagt mm.)
- > **Tung, manuel proces** med **mange mellemlid** mellem beneficial owner og selskabet
- > Hvert led i kæden kræver ofte **manuel håndtering af fysiske papirer**

Dagens take-aways

- > **For GF 2019 betyder Aktionærrettighedsdirektivet og lovforslaget, at man allerede nu kan forberede sig på den fremtidige rapportering af ledelsesaflønning**
 - Valg mellem at gøre sig klar til 2019 eller 2020. Hvis man venter til 2020, så skal man være opmærksom på Anbefalingerne for god selskabsledelse allerede i 2019.
 - Større transparens på aflønning vil formentlig medføre flere henvendelser fra offentligheden, så presseberedskab er relevant.
- > **Nye regler for transaktioner med nærtstående**
 - Gælder kun for større transaktioner, så vigtigt at gøre sig bekendt med grænserne for offentliggørelse
- > **Aktionæridentifikation og stemmeafgivning**
 - Træder først i kraft i efteråret 2020, så der er stadig tid til forberedelse
 - Medfører ingen ændringer i ejerbogen, men giver fremadrettet selskaberne mulighed for større indsigt i ejerstrukturen
 - Flere aktionærer vil kunne give deres stemme til kende, hvilket vil øge stemmeprocenten fra udlandet.

Dagens take-aways

- > **Aktivt ejerskab bliver sat på formel**
 - Stewardship code bliver ophøjet til lov, så institutionelle investorer må forventes at blive mere synlige omkring GF.
 - Private aktionærer vil i højere grad kræve ordentlighed og gennemsigtighed af selskaberne. Generalforsamlingen kommer til at spille en vigtig rolle.
- > **Fokus på transparens og GDPR**
 - Benyt GF 2019 til at reviewe generalforsamlingsrummet med aktionæren for øje, med fokus på brugervenlighed, transparens og GDPR for øje.
- > **Overvej delvis eller fuld elektronisk generalforsamling**
 - Trend fra både Europa og USA peger i retning af flere elektroniske generalforsamlinger.

Take-aways

- > Forbered den fremtidige rapportering af ledelsesaflønning
- > Nye regler for transaktioner med nærtstående
- > Aktionæridentifikation og stemmeafgivelse
- > Aktivt ejerskab bliver sat på formel
- > Fokus på transparens og GDPR
- > Overvej delvis eller fuld elektronisk generalforsamling

A background image showing three business professionals in an office setting. A woman with curly hair is smiling and shaking hands with a man in a suit. Another woman is standing next to them, also smiling. The scene is brightly lit, suggesting a window in the background.

Tak for i
dag!

Save the date:

17. januar 2019
ADR roundtable

CERTAINTY

INGENUITY

ADVANTAGE

 **Computershare**