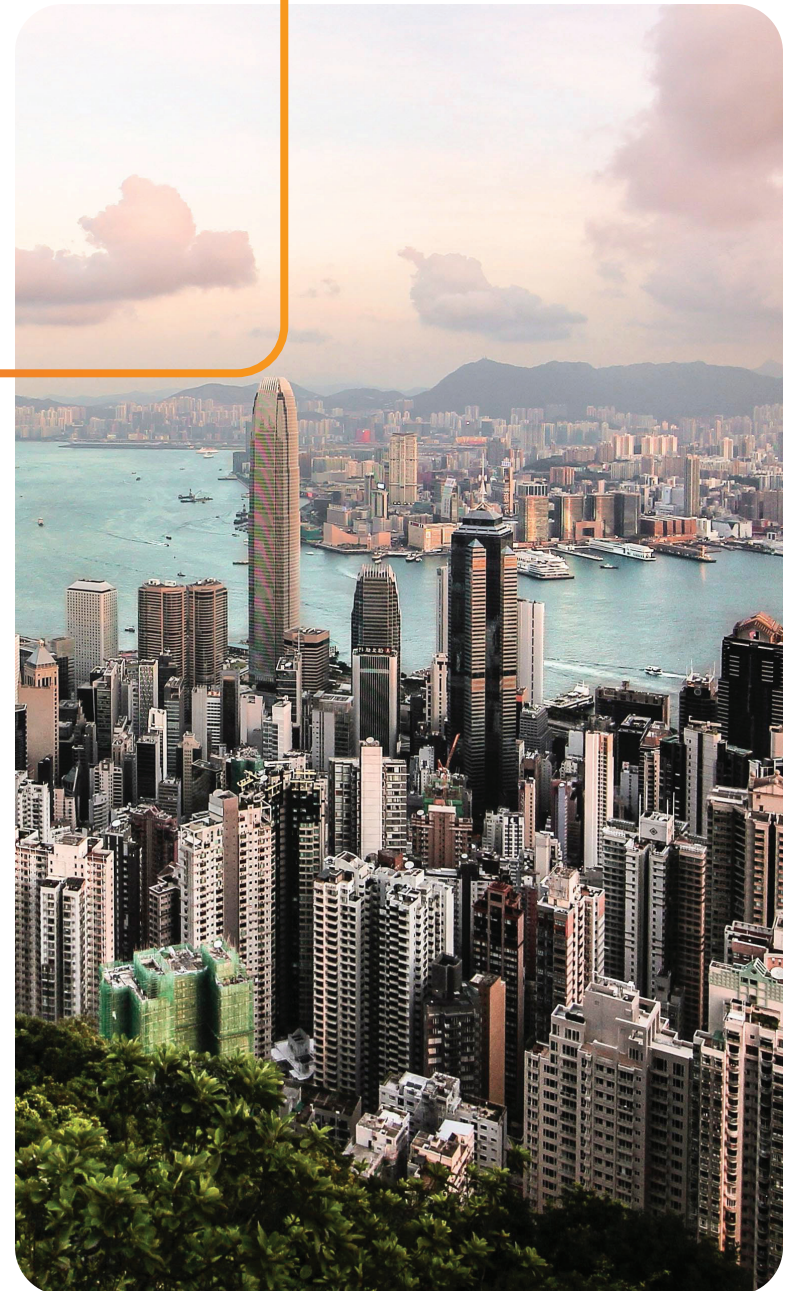


Première inscription en son genre sur un marché secondaire : surmonter les obstacles transfrontaliers pour obtenir de nouveaux capitaux



Défi

Yum China Holdings, Inc., une société américaine Fortune 500, est la plus importante société de restauration en Chine, gérant des marques emblématiques comme PFK, Pizza Hut et Taco Bell. En 2020, la société cotée à la Bourse de New York (NYSE) prévoyait faire une inscription de ses actions sur un marché secondaire, la Bourse de Hong Kong (HKEX). Ce serait la première inscription en son genre d'actions ordinaires entièrement fongibles de la NYSE à la HKEX. L'expertise d'un spécialiste en marchés mondiaux des capitaux et en gestion de registres d'actionnaires internationaux serait donc essentielle.



Solution

Même si Computershare n'était pas l'agent de transfert en poste aux É.-U., elle a été reconnue et abordée comme une experte éminente en la matière qui avait la capacité de proposer, mais surtout, de mettre en œuvre une solution qui respecte les lois.

En travaillant en étroite collaboration avec le personnel de niveau supérieur de Yum China et les différentes équipes de consultation, l'équipe de projet des Marchés mondiaux des capitaux de Computershare a géré une chaîne d'activités étroitement liées. Ces activités exigeaient la collaboration avec les unités opérationnelles Services aux émetteurs, Conformité et Services juridiques et Technologie et Opérations qui regroupaient 70 experts techniques dans 16 équipes des É.-U., de Hong Kong, de l'Australie, du Canada, de l'Inde et du R.-U.

Le modèle complet et inédit envisagé par l'équipe de Computershare nécessiterait de concevoir et de mettre rapidement en œuvre une suite de « premières » :

- ▶ Créer une nouvelle entité de Computershare à Hong Kong qui devra être inscrite auprès des entités de réglementation de chaque marché, soit la Securities and Exchange Commission (SEC) aux É.-U. et approuvée par la Federation of Share Registrars à Hong Kong.
- ▶ Élaborer de nouveaux protocoles opérationnels conformes aux lois afin de répondre au grand nombre de pratiques et de règlements des É.-U. et des interventions sur le marché à Hong Kong.
- ▶ Mettre en œuvre une multitude de fonctionnalités technologiques complexes et de production de rapports pour améliorer l'offre de transferts de titres à Hong Kong afin d'assurer qu'elle pourrait prendre en charge la conformité complexe, les relevés d'impôt et les besoins de traitement d'une société constituée aux É.-U.
- ▶ Accroître les fonctions d'xSettle, le portail sécurisé d'instructions en ligne de Computershare, qui permet aux investisseurs de transférer de façon efficiente des actions entre le marché des É.-U. et celui de Hong Kong, mettant à la disposition des titres fongibles dans les deux marchés.

Après avoir convenu de la portée finale du projet, l'équipe a déterminé que le projet allait durer huit à neuf mois, puis elle a préparé un échéancier détaillé et un plan de mise en œuvre complet. Tout cela s'est fait parallèlement aux pressions économiques et politiques mondiales croissantes et avec toutes les équipes de Computershare qui travaillaient à distance en raison de la pandémie du Coronavirus.



« Nos objectifs en matière d'inscription à la cote transfrontalière entre les États-Unis et Hong Kong exigeaient plusieurs solutions opérationnelles novatrices et complexes ainsi que des solutions technologiques. Computershare était le partenaire idéal pour nous aider grâce à son expertise unique en marchés mondiaux, sa connaissance des pratiques en vigueur sur le marché et son extensibilité en matière d'opérations. Computershare a conçu et mis en œuvre du « jamais vu » dans des conditions difficiles, tout en en restant dévouée, professionnelle et minutieuse en tout temps. Nous n'aurions jamais atteint nos objectifs sans elle. »

Joseph Chan, chef du Contentieux,
Yum China Holdings, Inc.

Résultats

Livraison accélérée : Yum China a demandé à l'équipe de Computershare d'accélérer le développement de la solution. Le défi a été accepté et Computershare a livré tous les éléments du projet en un peu plus de six mois, ce qui a grandement contribué à la date de livraison devancée et au succès de leur transaction et a permis à Yum China et aux équipes de consultation de gagner deux mois cruciaux.

Inscription à sa cote réussie : Yum China a été inscrite à la cote de la HKEX le 10 septembre 2020. Ses actions se négocient désormais à la NYSE et à la HKEX.

Migration harmonieuse des actionnaires : Simultanément, et afin d'être prêt à l'inscription sur le marché secondaire de Hong Kong, Computershare a migré sans heurts les services de transfert de titres et le registre des actionnaires des É.-U. de la plateforme du fournisseur de services en poste à la sienne.

Énorme gain en capital : Yum China a réussi une inscription sur un marché secondaire à laquelle elle n'a pas été en mesure de répondre et une offre mondiale à Hong Kong, qui lui a permis d'obtenir 2,2 milliards \$ US de nouveaux capitaux.

Efficacité mondiale : Yum China profite désormais de l'avantage du modèle de service intégré et sur mesure de Computershare, déjà efficient, qui s'étend de part et d'autre du Pacifique.

Inscription d'une action fongible à la HKEX : L'inscription de ses actions à la HKEX, les mêmes qui sont inscrites et négociées à la NYSE, a finalement permis à Yum China d'être admise au sein des sociétés faisant partie de l'indice composé Hang Seng d'actions à moyenne capitalisation.

Participation à la Southbound Stock Connect : Sous réserve de l'approbation des organismes de réglementation, la structure pourra permettre aux sociétés de demander d'être admises et de participer à la Southbound Stock Connect, laquelle relie la bourse de Hong Kong à son équivalente à Shanghai.

Faits saillants de la transaction en chiffres

22,2 milliards de dollars US
capitalisation boursière de Yum China
(en date du 10 septembre 2020)

2,2 milliards de dollars US
inscription sur le marché secondaire à
Hong Kong et offre à l'échelle mondiale

70+
personnes dans l'équipe mondiale du projet

16
unités opérationnelles

6
bureaux dans le monde

6
services de Computershare ont
participé à la solution